

## 臺北榮民總醫院 107 年 3 月份大事記

3 月 1 日(星期四)

- 一、本院社會工作室於文化走廊，辦理文藝作品展覽，展出蘇松德老師「臺灣之美、彩繪臺灣」油畫作品，約計 25 幅。陳展期間本(1)日至 31 日。(活動)
- 二、本院 107 年 3 月 1 日北總企字第 1070300364 號函示民國 107 年清明連假門診開診情形。(規定)略以:…4 月 4 日(週三)及 4 月 5 日(週四)門診休診。4 月 6 日(週五)正常門診，當日夜診及大我門診暫停。4 月 7 日(週六)上午正常門診。
- 三、為提供民眾更方便的癌篩服務，本(1)日起於三門診 1 樓服務台增設「癌症篩檢中心」，提供癌篩相關諮詢及開單等服務。(醫療)



- 四、上午 9 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「107 年度第 1 次臨床研究受試者保護諮議委員會會議」，由張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

本院臨床試驗門診化療室因提供化學治療，亦提供全院免疫治療、骨鬆治療、Albumin 等藥物的靜脈輸注以及輸血；造成空間及人員不足案。

決議：請護理部與腫瘤醫學部等相關部門協調，規劃區隔門診一般藥物注射與化療或臨床試驗病人，後續並再追蹤。

3 月 2 日(星期五)

一、中午 12 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「行政單位業務協調會會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)中正樓電梯運輸效能改善進度案。

1. 「16 號及 17 號電梯追加影像對講系統」，由永大公司無償安裝，預定今(107)年 3 月 15 日完成。
2. 有關「中正樓電梯運輸效能改善辦理情形與檢討建議」奉院長指示安排專報，另訂於 3 月 12 日於晨會專報，為求完備將於 3 月 6 日提前先行向主任秘書簡報。
3. (1)請工務於晨會簡報中說明原 16、17、18 號三台電梯做調整的前因後果。  
(2)有關本案經過與開刀房、恢復室討論的會議及電梯輸送的時間紀錄表等資料皆需備齊。  
(3)晨會前另安排時間先向李副院長面報，俾利晨會使與會人員瞭解前因後果。

(二)工務室各工程進度案。

1. 醫學科技大樓、介壽堂及致德樓地下道風雨走廊工程：

臺北市建築管理工程處於 106 年 12 月 29 日核發建照，今(107)年 1 月 10 日核發建照執照副本，現正辦理基礎鋼筋組立及底座螺栓安裝，俟申請基礎勘驗後澆置混凝土，預定進度 30%、實際進度 30%。

2. 致德樓補照：

自 106 年 12 月 28 日起停工，除 R1 層工項尚無法施作外其餘部分已完成施工。(實際進度 86.65%，預定進度 86.65%)

3. 東院眷舍改修護理宿舍工程-裝修工程：

今(107)年 2 月 12 日辦理驗收作業，驗收相關缺失限期於 2 月 28 日前改善完成，惟現場仍有部分缺失未改善完成、持續改善作業中。

4. 長青樓 4 樓日照中心整修工程-裝修工程/水電工程：

今(107)年 1 月 26 日辦理正式驗收合格，2 月 8 日取得室裝合格證交高齡醫學中心辦理臺北市政府社會局履勘。

5. 中正樓手術室擴建工程：

今(107)年 1 月 16 日申報竣工，1 月 23 日竣工會勘確認竣工，於 2 月 26 日辦理初驗，缺失改善中。

(三)會議中心整併案。

1. A 案：維持現有隔間並進行內部裝修，約可增加用餐人數 100 人，參與會議人數合計約 740 人；第五、六及七、八、九會議室加上走道空間同時改為用餐空間時，約可容納 218 人用餐。
2. B 案：第八、九、十及十一會議室規劃為多功能宴會

廳空間，現有門廳及廊道仍維持為活動時廠商攤位架設之空間。

3. 今(107)年 2 月 9 日李副院長邀集相關人員，決議如下：

本案已搜集各醫學會及舉行大型會議之資料，並針對各使用情形進行問卷，希望改善規劃能符合需求，預計 3 月底完成，並於 4 月份請承商完成提報。

4. C 案：請總務室考慮比照臺大會議中心模式外包，亦可參考臺大會議中心所收取之費用，本院可朝小規模顧問公司或管理公司以 OT 方式評估經營，由顧問公司規劃其未來的租借率、便利性及相關之效益分析均會考量在內，專業的顧問公司敏銳度較本院強，可朝此方面考量。

決議：A、B、C 案是否有顧問公司要承接，此外並增加成本效益之分析，請於下次會議提報。

- (四)急診部出國人員建議行政事項皆需有網路系統管理及使用者回饋案。

1. 本院使用者若遇資訊系統變更問題，可於本院應用系統操作申請，提出申請之後可以進度查詢，亦可線上問問題，完成後會有滿意度調查。
2. 資訊作業操作若有疑義，可於院內網路上方連結「資訊作業問題反映信箱」提出問題，由資訊室三組組長及 UHD 收信，會將問題反映予系統負責人或承辦人員，經核可後辦理，以 e-mail 回覆使用者。
3. 另有服務專線 2533 可提供線上諮詢及處理。

決議：本院諸多行政事項，已正在進行網路系統管理之建置。

(五)院長在院務會議及晨會提及「開源節流」及「智慧醫療」為本院今年的兩大目標，行政單位應跟上腳步，請各行政單位就此兩大目標提出至少一個可以執行或配合醫療單位執行的「方案」，並且訂定具體策略、步驟、達成目標的方法及時程表(包含量化指標)於下次會議中提報。若與智慧醫療有關，先加會資訊室針對初步方案研擬可行程度，若資訊室因故無法配合建置，請逕行委外估價，並請主計室配合經費支援工作。

3月6日(星期二)

- 一、本院 107 年 3 月 6 日北總人字第 1070200539-1 號書函修正本院「員工關懷協助小組」編組名冊，並自本(6)日起生效。(規定)
- 二、上午 9 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「3 月份第 201 次感染管制委員會業務會議」，由陳副院長適安主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：
  - (一)有關門診常見罹患呼吸道症狀之民眾未戴口罩，恐造成院內傳播。目前院內雖有便利商店、且生活廣場皆可購得口罩。請補給室評估可行性，本院是否可比照其他公立醫院。例：衛生福利部桃園醫院院內設立口罩販賣機。
  - (二)感染管制委員會是很重要的會議，希望各委員能積極參與，若無法與會，必須請代理人出席。唯有各委員發表意見共同討論，才能達到最佳開會效益。
- 三、上午 9 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年第 1 次抗生素管理小組會議」，由陳副院長適安

主持。(會議)

四、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，新北市醫藥經貿協會陪同大陸「四川省樂山市醫事參訪團」金鋒等 22 人來院參訪，由向主任秘書為平接待。會中除觀賞本院簡介與意見交換，並實地參觀院史廳及第三門診。(活動)



右圖:向主任秘書為平與來賓互贈禮品

左圖:院方接待人員與「四川省樂山市醫事參訪團」合影

五、下午 3 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年度第 1 次醫學教育委員會會議」，由黃副院長信彰主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

- (一)為配合教學部新版教學評估系統、學員學習護照及教學門診紀錄全面數位化等作業，通過「本院教學門診、教學迴診及一般門診教學實施作業要點」修訂版本。
- (二)有關本院落實 PM OFF〔下班補眠制度(AM OFF 上午休息/PM OFF 下午休息)〕統一作法執行案。
  1. 設定手機轉接至代理人。但轉出(回)功能只有手機擁有人能設定，加強宣導列為交接班常規。
  2. 若代理人為二人以上或值班跨區，可能會有設定上困難的特殊單位，請特殊單位於交班會議對學員加強宣導該單位之具體作法，並通知所屬護理單位。

3. 視科部需要自行制定 PM OFF 輪值表。

(三)有關住院醫師妊娠及哺乳期間值班費計算方式案。

孕程及哺乳婦女不宜排定晚上 10 時後值班。請相關業管單位於符合法規及配合各科部現行作法之考量下，協商更新值班費計算方式(個案以小時計算分帳)。

(四)為配合二年制 PGY 訓練計畫執行，通過修正醫師畢業後一般醫學訓練(PGY)工作小組組織章程，加入招考業務相關規範。

3 月 8 日(星期四)

一、上午 9 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，台灣海峽兩岸醫事交流協會陪同大陸「重慶醫科大學附屬兒童醫院」李廷玉教授等 28 人來院參訪，由兒童醫學部宋主任文舉接待。會中除觀賞本院簡介、並就「台灣高端醫療婦幼健康、兒童生長發育及孕婦營養等」分享，另實地參觀院史廳及兒童醫學部。(活動)

二、下午 3 時於中正樓 3 樓病理檢驗部會議室，召開本院「第 107 年度第 1 次病理組織委員會會議」，由陳副院長適安主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

依 106 年度第三次會議決議通過，修改章程如下：

會議每季開會一次。當季若無適合案例，則可暫停一次。每半年至少需開會一次。必要時得召開臨時會議。

3 月 9 日(星期五)

一、本院 107 年 3 月 9 日北總人字第 1070200762 號函修正本

院「主任秘書以上人員督導委員會、會報一覽表」，自本(9)日起實施。(規定)

- 二、本院 107 年 3 月 7 日北總資字第 1071100091 號函示本院舉辦資訊安全訓練課程。(規定)略以:…課程包括「107 年電子郵件社交工程防護」、「107 年 windows 安全防護運用」、「107 年資訊安全概論」、「107 年個人電腦基本防護設定」及「107 年可攜式儲存媒體安全管理」等 5 門數位課程，於今(9)日開放員工學習。
- 三、本院 107 年 3 月 9 日北總人字第 1070200765 號令核定身障重建中心師(三)級醫師林佩欣，調任身障重建中心身障醫療科，師(二)級醫師兼科主任職務，自本(9)日生效。(任免)
- 四、本院 107 年 3 月 9 日北總人字第 1070200766 號令核定骨科部師(二)級醫師王榮礪，調任骨科部手外科，師(二)級醫師兼科主任職務，自本(9)日生效。(任免)
- 五、本院 107 年 3 月 9 日北總人字第 1070200769 號令核定兒童醫學部師(二)級醫師王馨慧，調任兒童醫學部兒童免疫腎臟科，師(二)級醫師兼科主任職務，自本(9)日生效。(任免)
- 六、上午 10 時於中正樓 14 樓胸腔部會議室，召開本院「第 107 年第 3 次睡眠醫學中心業務會議」，由陳副院長適安主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：
  - (一)各科高危險睡眠呼吸障礙病患，建立疾病篩選轉介機制，以便各科醫師可協助轉診適合病患。
  - (二)胸腔部二位研究總醫師葉雲凱與邱華彥持續負責睡眠資料庫與睡眠統合資料分析研究。

(三)持續調查阻塞型與非阻塞型呼吸中止個案數，病患回診後續相關治療的情形。病患受檢後治療動向追蹤，未來以電話與問卷方式進行後續追蹤，並提臨床計畫，將送 IRB 審核。

(四)未來睡眠中心會議由中心主任主持，胸腔部每 2 週召開討論會議，部內相關人員務必參加，會議記錄上陳，其他部科每 2 個月參加。

七、中午 12 時 15 分於致德樓 1 樓第 1 會議室，為使全院同仁瞭解本院整體經營概況與財務運作情形及雙向意見交流，辦理今(107)年度第 1 次「醫院營運及財務狀況說明會」，由張院長德明主持。(會議)



「醫院營運及財務狀況說明會」花絮

八、中午 12 時 30 分於致德樓 1 樓第 2 會議室，感染管制室舉辦全院感染管制專題演講(一)「蟲蟲危機~傳染疾病與環境防治」及「性、愛與藥」課程。(活動)

九、下午 3 時於醫學科技大樓 1 樓 R1013 視訊會議室，召開本院「第 107 年第 3 次資訊系統再造計畫專案小組會議」，由陳副院長威明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)診間系統病人清單畫面之年齡欄位，85 歲(含)以上方為高齡，請以粉紅色顯示。

- (二)病人於病歷登錄時，其姓名欄應力求完整(尤其是外籍人士)。另，現有病歷資料之姓名能否拆解為姓+名。(資訊室、醫務企管部)
- (三)為使全院同仁樂於使用院內討論平台，介面設計以簡單且操作方便為原則。
- (四)三家榮總大數據整合為輔導會年度重要政策，請加速進行資料庫匯入資料分析平臺，若有人力需求亦請提報。(資訊室)
- (五)醫師轉診回復單作業方式是否尚有改進空間，請醫務企管部及資訊室研議。
- (六)為管控空床，請每週統計簽床後等待病人入住時間超過 24 小時之資料。〔資訊室、醫務企管部(醫療事務組)〕
- (七)請洽法律顧問協助評估本院自行研發之手術室特材管理系統是否有侵權之疑慮。(醫務企管部)
- (八)至今(107)年 2 月止資訊系統再造計畫應用系統開發進度如下：

編號	106 年應用系統名稱	107 年 1 月完成%	107 年 2 月完成%
1	藥師作業及自動配藥機連線(II)	5.5	9.1
2	一般會計暨成本會計作業(II)	0.4	1.9
3	各成本中心物料庫存(II)	3.4	3.4
4	人事管理 (II)	0.0	0.0
5	急診檢傷、病歷暨櫃檯作業(II)	1.8	8.2
6	門診收費作業	3.2	15.6
7	近期再入院追蹤作業	70.0	70.0
8	預算管理作業	0.6	2.2
9	護理計劃作業	17.5	25.8
10	護理站作業	0.7	3.1
11	健檢作業	0.0	2.8
12	超期住院天數管制作業	0.0	3.3

13	各單位檢查驗報告	0.3	2.2
14	洗腎作業系統	3.5	4.7

3 月 12 日(星期一)

一、本院 107 年 3 月 12 日北總企字第 1070300434 號書函示本院 107 年度「榮民醫療體系北部區域經營管理會」委員名冊，自本(12)日起生效，冊列委員任期至今(107)年 12 月 31 日止。(規定)

二、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，本院口腔醫學部口腔顎面外科舉辦「微創、導航、電腦輔助列印三合一顎骨腫瘤切除重建不留疤」記者會。(活動)本院口腔醫學部口腔顎面外科自民國 95 年起即應用內視鏡微創手術治療顏面骨折病患，大幅縮短病患恢復時間，及減少顏面手術切口，避免顏面疤痕的產生及可能的神經損傷。

自民國 98 年開始，逐步應用電腦輔助手術於顎顏面腫瘤、外傷及顱顏骨發育異常病患。提高手術的可預測性及減少手術時間並減少併發症，至今已累積超過百例病患的經驗，尤以眼眶顴骨複合性骨折效果最佳。

民國 105 年起，口腔醫學部更結合電腦輔助手術精準性及內視鏡減少顏面傷疤的優點，發展結合微創、導航、3D 列印的三合一手術療法，為因顎顏面骨腫瘤需進行顎骨切除及重建的病患，提供精準切除及客製化重建的治療，不僅可維持病患的功能，也因為微創技術，病患在外觀上幾乎不受影響。



圖左:記者會由口腔醫學部賴主任玉玲主持

圖右:口腔顎面外科 吳政憲醫師接受媒體採訪

<p>術前病患因上顎骨腫瘤造成右眼下緣腫脹</p>	<p>使用微創、3D 列印及導航三合一手術 術後外觀恢復良好，幾無顏面傷疤</p>

三、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「第 103 次醫療設備及器材審議會會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)108 年概算提案核備品項如下：

1.

單位	科目	金額	備註
總務室	交通及運輸設備	635,000 元	107.02.13 接獲總務室汰換首長用公務車案，因已於 107.02.09 召開 102 次醫審會，故奉核後提本次會議備查

2.

單位	科目	金額	備註
蘇澳員山分院	交通及運輸設備	+2,500,000	增加公務車

	機械設備	-1,900,000	減少配電箱及門診大樓備援系統
	什項設備	+420,000	減少鼓風爐灶台
總計：調整後較原編列概算增加 180,000 元			

決議：同意備查。

- (二)1. 本次新進消耗性衛材經由各醫療單位試用合格品項心臟內科「百歐森偉伯司特」速秒倍得灌注套管組」，共計 112 項，列為本院合格廠牌，納入輔導會衛材聯標、本院合約品項競標、或各醫療單位專案採購使用。
2. 依 105 年 2 月 23 日輔醫字第 1050013710 號函「106-107 年常備消耗性醫療器材集中採購案」第一次協調會議決議事項「各列標品項應由需求榮院試用合格，並經所屬總院醫療設備及器材審議會審議通過」辦理。本次桃園榮民醫院提「維泰血液透析器」等共 6 項，經試用合格審議通過。

(三)提報核備品項如下：

婦科手術室	腹腔鏡手術用穿刺套管	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
泌尿部	男用誘發電擊*3	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
泌尿部	鈹雷射光纖	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
護理部	建齊滅菌紗布塊 1" *1" 2 片/包*23	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
護理部	丁晴無粉檢診手套—XS*4	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
胃腸肝膽科	博娜膽道支架	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
胃腸肝膽科	博娜 12 指腸金屬支架	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
重建整形外科	飛梭雷射治療探頭	消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條
放射線部	百而康特鈮菲爾鈮-90 玻璃微球系統	消耗性醫療器材進用程序作業原則第五條規定簽准先成為合格廠牌
心臟血管外科	柏林心臟心室輔助血液幫浦之延長管(整組)	經專案簽准免經試用流程
兒童醫學部	柯惠亞羅臍帶導管*2	經專案簽准免經試用流程
胸腔外科	異物鉗	進用程序作業規定第四條第(6)款

		(一年內購置儀器設備的耗材)
護理部	柯惠雪莉氣切管	署證號新增(0)製造廠及地址備查
心臟血管外科	彎型塑膠胸管無菌 20FR 彎型塑膠胸管無菌 36FR	編門牌整編

決議：共計 43 項，准予備查。

3 月 13 日(星期二)

一、上午 8 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年度第 1 次器官移植管理委員會會議」，由陳副院長適安主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)修正本院器官移植管理委員會委員名單案。

建議新增小腸移植小組負責人為蔡昕霖醫師，角膜移植小組負責人為陳克華主任，骨髓暨血液幹細胞移植小組負責人為高志平主任，幹事協調師新增沈瑞玲及林美惠；請以紙本先上陳院長，俟確定後再放入會議記錄。

(二)捐贈者因生前遺願，採心臟死後器官捐贈(DCD)的方式；移植小組在人力上或器械上是否有特殊需求及支援案。

1. 心臟血管外科施主任俊哲今天請假。請心臟內科、心臟血管外科針對 DCD 再開一次會討論。
2. 骨髓移植無菌室，俟新大樓蓋好會有八間可運用。
3. 協調師去年已新增一位，今年視工作情況，如果有需要可再提出申請。
4. 協調師加班時數，依照規定一個月不能超過 20 小時。超過部分以補休代替。如若增加新人後，加班仍超過 20 小時，人力上需要再考慮。

二、上午 9 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「待床監測機制研商會議」，由陳副院長威明主持。(會議)

三、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年 3 月份門診暨住院業務協調會會議」，由陳副院長威明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

- (一)神經內科門診診間整修申請，增加規劃醫護人員休息室，另因病患多為老年人，建議第一門診大樓廁所改成座式案。請護理部、醫務企管部及工務室協助改善。
- (二)申報門診手術須填報 ICD-10-PCS 代碼否則退件及手術給付成數修訂案。請執行門診手術之部科進行宣導，流程執行上如有不方便時，提出意見俾以修改。
- (三)DRG4.0 版的全面施行將對本院產生衝擊，我們必須及早因應，並做好準備工作，請各醫師配合政策調整個人及病人就醫習慣，讓醫院的床位更加靈活運用；有時危機就是轉機，醫院亦會逆轉勝，請內科部協助宣導並配合執行。(DRG 住院診斷關聯群支付制度)
- (四)本院去年營運亮麗，故今年首次提撥予契約人員考績獎金，請同仁共同努力，兼顧醫療品質，讓醫院永續經營。

四、下午 3 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「第 18 次內部控制專案小組會議」，由張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)確認 107 年度內部控制項目

1. 確認本院可容忍風險值與風險圖像。

「機率」發生之敘述分類表及「影響」之敘述分類表均同 106 年內容所列。建議風險水準分類如下：1 ≤ 低風險 ≤ 4，5 ≤ 中風險 ≤ 9，10 ≤ 高風險，即 107 年

本院可容忍之風險值為 9。

## 2. 審議 107 年內部控制風險項目及滾動修正結果。

107 年度風險評估項目共計 47 項，包含：行政院主計總處作業範例修訂 25 項（跨職能整合範例 3 項、共通性 22 項）、106 年度滾修正 21 項（高風險 9 項、中低風險 12 項）、審計部中央政府總決算審核報告項目 1 項。

### 決議：

#### 1. 行政院主計總處作業範例修訂項目 25 項：

包含人事費-薪給作業、加班申請與費用核發作業、物品管理作業及主計業務各項作業，經評估屬低風險，由業管單位自行管控。

#### 2. 照顧服務員管理作業：

(1) 本項屬審計部中央政府總決算審核報告項目，故 107 年風險評估結果請將機率 2 調升為 3（可能），影響 1 調升為 3（嚴重），風險水準經調整後為 9（中風險）。（護理部）

(2) 本項請提報內部稽核小組辦理專案稽核。（醫務企管部）

#### 3. 狀況反映（提報）、重要案件回報作業：

106 年媒體事件均依限（2 小時內）報會知悉，並由本院自行處理，尚無輔導會直接指導情形。經評估屬低風險，由業管單位自行管控。

#### 4. 住院醫師勞動權益保障變革因應作業：

因應醫師勞動條件相關政策變動性較高，故 107 年風險評估結果請將影響 1 調升為 4（非常嚴重），機率維持 1（非常不可能），風險水準經調整後為 4（低

風險)。(教學部)

5. 全院醫事人員接受高齡醫學基本訓練比率：

每年 12 月底前均有達成指標 (每人 2 小時)，惟因輔導會「高齡醫學計畫」指標已變更 (所有醫事人員接受高齡醫學訓練課程，且測驗達 80 分之及格比率)，請配合修正控制作業內容。(高齡醫學中心)

6. 獎勵金發放內部稽核：

獎勵金發放作業歷年均運作完善，相較於 106 年，107 年風險評估結果將機率 2 調降為 1 (非常不可能)、影響維持 5 (極度嚴重)、風險水準 5 (中風險)。

7. 院外醫療支援作業：

院外醫療支援作業 106 年已規劃多項改善措施，故 107 年風險評估結果請將機率 4 調降為 2 (不可能)，影響維持 4 (非常嚴重)，風險水準經調整後為 8 (中風險)。(醫務企管部)

8. 年度公共工程標案進度管控：

依據 106 年內部稽核小組建議應滾動修正控制作業內容，故 107 年風險評估結果請將影響 3 調升為 4 (非常嚴重)，機率維持 3 (可能)，風險水準經調整後為 12 (高風險)。(工務室)

9. 月平均藥品周轉率 > 2：

原指標「月平均藥品周轉率 > 2」已於 106 年輔導會工作績效評核指標中刪除，惟考量藥品安全管理應有內部管控機制，請依業務現況修正風險分析相關表單及控制作業內容。(藥學部)

10. 確認本院 107 年內部控制制度高風險作業項目及風險圖像：

(1)高風險作業項目：計 5 項。

項次/控制作業項目名稱	承辦單位	決議風險水準		
		機率	影響	風險水準
1 機房防火及安全維護作業	工務室	3	5	15
2 消防事件預防及應變處置	總務室	3	5	15
3 因應新興傳染病應變及清空計畫	感染管制室	2	5	10
4 臺北榮總年度公共工程標案進度管控	工務室	3	4	12
5 資訊安全事件	資訊室	2	5	10

(2)107 年風險圖像：高風險作業項目 5 項、中風險作業項目 6 項、低風險作業項目 10 項。

影響(I)	風險分析				
極度嚴重(5)	M2	P4、M11	P2、P3		
非常嚴重(4)	R1	M6	M7		
嚴重(3)			P5、M4、M5		
稍微嚴重(2)	M8、M9	P6、R3	P1		
輕微(1)	M1	R2、M3、M10、M12			
風險圖像	非常不可能(1)	不可能(2)	可能(3)	非常可能(4)	幾乎確定(5)
	機率(L)				

(二)修訂本院「內部控制專案小組設置要點」

### 1. 修訂內部控制專案小組會期

四、專案小組以每年召開二次會議為原則，必要時得召開臨時會議，均由召集人召集之；召集人

因故不能出席，由副召集人代理之；委員應親自出席會議，不克出席會議時，得指派代表出席。

## 2. 修訂內部控制專案小組編組

六、專案小組下設若干工作分組，負責研擬本院及所屬單位業管項目內部控制規劃、推動及執行本專案小組交付事項，業管單位作業內容如下：

業務內容	業管單位
職業安全及環境保護業務	職業安全衛生室
資訊安全業務	資訊室
教學訓練業務	教學部
研究計畫業務	醫學研究部
醫療品質及病人安全業務	品質管理中心

## 附件、臺北榮民總醫院內部控制專案小組編組及任務分工

編組名稱	編組人員
職安組	組長：職業安全衛生室主任
研究組	組長：醫學研究部主任
醫品病安組	組長：品質管理中心主任

## 3. 修訂內部控制督管轄屬範圍

九、本院所轄屬各分院請依本要點，結合單位特性，訂定內部控制專案小組設置要點，提報本院備查。

## 4. 增訂設置要點實施及修訂規定

十一、本要點經本小組會議通過，報請本院院長核准後公布實施，修正時亦同。

3月14日(星期三)

- 一、為提供員工福利，自本(14)日起提供每月固定人次，由資深臨床心理師進行免費之短期諮詢，協助釐清問題與後續之建議。(醫療)
- 二、上午9時於中正樓4樓行政第1會議室，召開本院「107年度第1季菸害防治跨科部暨無菸醫院會議」，由黃副院長信彰主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：
  - (一)106年健康醫院認證即納入菸害防治、健康促進醫院、高齡友善及節能減碳四大議題。本院雖曾依督考委員建議參考長庚醫院作法，以監視器遠端監控吸菸熱點及廣播。惟本院涵蓋的範圍過大。院區的安寧難以維持及需專人監控。請各單位思考有無其他智慧化方式，提升民眾菸害觀念及達成無菸醫院之目標。
  - (二)二代戒菸的特色在於住院或急診病人都可以使用二代戒菸的門診資源；尤其病人是因菸害相關疾病住院時，更是加強病人戒菸動機的好時機，希望大家能在病人病情穩定時，多轉介病人至戒菸門診。
- 三、上午9時30分於動力中心5樓工務室會議室，召開本院「緩和安護暨系列服務計畫」仲裁案專案小組及相關事項會議。由李副院長發耀主持。(會議)
- 四、下午3時於中正樓4樓行政第1會議室，召開本院「第7屆第8次勞工退休準備金監督委員會會議」，由李副院長發耀主持。(會議)

五、下午 3 時 20 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「第 5 屆第 6 次勞資會議」，由精神部王委員鳳文主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)通過本院勞工工作規則修正案。

(二)有關對外包公司的監督機制案。

目前本院每半年召開稽核會議，並有 9 個履約督導單位監督是否符合勞基法規範；惟外包公司與本院屬委外承攬關係，其所屬員工並非本院員工，故仍依各公司勞工工作規則管理。

(三)勞動節將至，有關本院勞工額外福利案。

1. 人事室循例，對於服務滿 10 年、20 年、30 年之資深勞工，將辦理資深勞工表揚。

2. 餘將於會後洽詢相關單位研議辦理。

(四)有關總務室及工務室颱風天加班案。

目前進度尚未結案，俟結案後再向各位報告。

3 月 15 日(星期四)

一、上午 8 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「107 年度第 1 次智慧醫療委員會會議」，由張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)不論本院與國立清華大學、國立交通大學，與中央研究院及緯創等之合作，討論出來的都是智慧醫療的重要資產。本委員就是一個溝通平台，負責提供整合、協調、合作發展具體作為。

(二)有關醫療品質及病人安全，可涵蓋在醫務行政小組或大數據小組中。

(三)有關倫理與權利面，納入一位對法律熟悉之專家擔任委員。

(四)與國立交通大學及國立清華大學未來合作相關事宜案。學界在對等原則下需注意平衡，面對廣大業界，尚需注意未來合作模式及定位。故務必集思廣益、謹慎執行，注意未來合作關係。

(五)請秘書組將任務小組成員及工作內容表列報告；並於下次會議中表列出與院外團隊之短、中、長期規劃合作案，包含合作對象、合作事項等。

二、上午 9 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「年度預算節餘款分配審議會會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)年度預算節餘款分配委員預評案。

決議:1.本次全院申請運用節餘款案件，提案審議品項為 67 項，申請金額為 40,470,197 元。

2.醫務企管部掛號組申請之「第 3 門診大樓一樓藥局及批價、掛號櫃台間走道增設玻璃門」，因 106 年未能執行完預算，輔導會來函指示加速辦理，另外考量現金保管安全性，故會議決議由排序調整為 1。

3.專案優先免排序案件，口腔醫學部「第 3 門診 9 樓醫療作業空間裝修工程案」，考量經費運用狀況並與工務室協調後，金額由 9,299,147 元調整為 7,980,467 元。

(二)申購作業期限及方式案。

決議：請主計室依決議順序分配節餘款，及通知各單位限期辦理申購，並為配合本院設備集中採購招

標作業，請已通知申購之單位於主計室通知後五日內，將採購案送達補給室辦理採購作業，逾期未辦理者，視同放棄，並由下一序位遞補申請運用。

(三)年度預算節餘款分配申請表修訂案。

- 決議：1.部科申購設備原則請盡量循預算編列方式，若有大額經費需求(500 萬元以上)應提前規劃專案計畫，節餘款申請應具備急迫性及重要性，為避免使用單位任意申請造成作業困擾，並排擠真正有急迫需求之單位，調整節餘款分配申請表部分內容，以加強部科申請之正當性，使節餘款運用發揮實際效益。
- 2.節餘款分配申請表修正內容包含：購買性質(汰舊部分)、參考數據(新增欄位，數據化呈現)、申購理由及用途(針對參考數據欄詳細說明)，請資訊室協助調整表格內容以利單位上線填寫。

三、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「行政院列管重大公共建設執行督導會議第 57 次會議、重大工程暨行政專案督導會報第 226 次會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)新門診大樓興建計畫：

請工務室補述 3 月 2 日工期釐清會議辦理情形，並續依作業時程管制。

(二)行政專案部分：

院區土地管理作業：請補給室續依相關法規辦理。

(三)重大工程部分：

- 1.106 年冰水主機等汰換：請工務室依作業時程管制。

2. 東院眷舍改修護理宿舍工程：請工務室督促廠商儘速完成驗收缺失改善；並依政風室建議工程逾期裁罰計算請依契約規定落實辦理；驗收階段進度請滾動修正。
3. 手術室擴建工程：請工務室依作業時程管制提報。
4. 護理師宿舍ABC屋頂防漏整修工程：請工務室依作業時程管制。
5. 致德樓地下道通醫學科技大樓風雨走廊工程：請工務室依作業時程管制。
6. 中正樓、思源樓、單身宿舍屋頂防水整修工程：本案工作進度落後 3%，請督促施工廠商依趕工措施積極辦理。
7. 新建醫療大樓工程興建計畫：感謝工務室為本案之努力，如精進陽台設計規劃即增加內部使用坪數約 90 坪及增加藥局到病房的氣送規劃設計。另，因設計規劃變革提高採購效益，請依政政風室意見辦理，即相關設計請於會議中提報。
8. 緩和安護暨系列服務 BOT 案：後續相關作業請依專案小組會議決議辦理，請工務室依作業時程管制。

3 月 16 日(星期五)

- 一、中午 12 時 20 分於醫學科技大樓 1 樓會議室，本院職業安全衛生室舉辦「善用溝通技巧，建構友善無礙職場」講座。幫助同仁進一步瞭解「職場心理健康概念」、「職場安全衛生法：職場不法侵害」、「職場人際溝通技巧暨實務案例分享」等。(活動)

**好好說話 ≠ 字正腔圓?!**

工作場所可不是讓人「一哭!二鬧!三吼吵!」就能勝算在握的地方!  
讓職場和諧高手—陳曉萍心理師,教各位善用溝通技巧,建構友善無礙職場!

本次講題內容:

- (1) 職場心理健康概念
- (2) 瞭解職業安全衛生法: 職場不法侵害
- (3) 職場人際溝通技巧暨實務案例分享

**時 間: 107年3月16日星期五12:20至13:20**  
**地 點: 醫科大樓一樓會議室**

※請於課程結束後,至面對講台左方出口處刷卡登錄!



圖源: [https://twinkl.com/freeing/vector-cartoon-of-two-people-disagree\\_2012070.html](https://twinkl.com/freeing/vector-cartoon-of-two-people-disagree_2012070.html)

職業安全衛生室/承辦人程小姐/分機2414

二、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「107 年第 1 次性別平等工作小組會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)本院 107 年度推動性別平等教育訓練及宣導活動案。

1. 同年 5 月份辦理性別平等宣導短片循環播放 1 日或 2 日(多場次)。
2. 同年 6-8 月份建置本院 VHS 線上數位課程學習平台課程 2 堂。
3. 同年 10 月份辦理多元性別或提升性別敏感度議題之專題講座 1 次。
4. 在辦理實體講座前，徵詢講師同意錄影授權，俾於錄製後，放置本院 VHS 平台供同仁選修參閱。
5. 數位學習課程部份，將結合政府相關學習資源(如「e 等公務園」)，取得合法授權可供公開播放之短片或課程。

(二)幼兒園延長托育部份，會後請提供相關延長托育服務之人數，俾以瞭解院內員工延長托育需求；另請參酌與會委員意見，提昇招募教師之誘因。

(三)委外廠商訂定性騷擾防治措施部份，本院各單位委外廠商(30人以上)，均已完成相關規範訂定。

三、晚上 7 時於介壽堂，員工消費合作社人文關懷講習，舉辦免費溫馨劇情動畫片電影欣賞《謝謝你在世界的角落找到我》。(活動)改編自河野史代同名漫畫的動畫電影，描述戰爭下平民的日常。女主角鈴是一名普通女生，從廣島嫁到 20 公里遠的吳市，並遇上二次大戰爆發，擔起顧家重任直到戰事結束，在戰亂中樂觀積極面對生活的故事。



3 月 19 日(星期一)

一、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，本院內科部心臟內科、外科部心臟血管外科、大腸直腸外科舉辦「微創救心再治癌 成功搶救七旬婦人」記者會。(醫療)本院於民國 99 年率先為主動脈瓣膜狹窄病患進行經導管主動脈瓣膜植入術，102 年更以無痛技術進行手術。導管瓣膜治療團隊由心臟內外科、麻醉科、放射科及神經內科所組成，100%成功植入瓣膜，術後植入瓣膜周圍中度以上滲漏只

有 4%（遠低於世界平均值之 16%），且術後只有 4% 的患者需植入永久性心律調節器（遠低於世界平均值之 25%）。

74 歲許老太太，因急性心臟衰竭至他院就醫，經診斷發現主動脈瓣膜嚴重狹窄合併呼吸衰竭及肺栓塞，又因持續便血，診斷出大腸癌。於民國 106 年 8 月轉至本院，導管瓣膜治療團隊緊急進行手術，術後一周心臟衰竭大幅改善，大腸直腸外科醫師再切除大腸腫瘤，結果為 7x6 公分大小腫瘤，第二期不需化療，持續在門診追蹤。



醫療團隊與患者(中)許老太太合影

- 二、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年第 3 次甄審委員會會議」，由李副院長發耀主持。（會議）
- 三、下午 2 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年第 4 次考績委員會會議」，由李副院長發耀主持。（會議）
- 四、下午 3 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年第 3 次人力資源整合審議小組會議」，由李副院長發耀主持。（會議）

3 月 20 日(星期二)

- 一、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，新北市醫藥經貿協會陪同大陸「四川省遂寧市暨南充市醫事參訪團」賈小江副院長及馮剛副院長等 30 人來院參訪，由公共事務室游主任君耀接待。會中除觀賞本院簡介與意見交換，並實地參觀第三門診。(活動)



大陸「四川省遂寧市暨南充市醫事參訪團」參訪花絮

3 月 21 日(星期三)

- 一、上午 11 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「107 年第 1 次臨床研究室管理委員會會議」，由黃副院長信彰主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：
  - (一)致德樓 6 樓研究室整建，延至民國 108 年執行，先行建置化學品操作室及動物標本處置室。另，請嘗試申請結餘款新台幣 755 萬 2533 元之整建經費。
  - (二)醫學科技大樓管制區在已拉起封鎖線告知禁止進入，於 3 月 15 日上午 11 時，仍發現有臨床共同研究室借用者與非借用者之助理逕行闖入。此情節重大，除禁止該 PI(計劃主持人)使用實驗室兩週，暫停實驗工作。另請再通告各研究人員，醫學科技大樓門禁相關規定。

二、下午 3 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「107 年度第 2 次研究委員會會議」，由黃副院長信彰主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)107 年度卓越特色(E)型計畫申請案核定如下：

總計畫名稱／項次		子計畫名稱	主持人	核定總經費
臺北榮總研究資料庫建置計畫：以癌症資料庫出發(2018-2020)	子計畫 1	資料庫整合、管理及研究能力提升核心計畫	吳俊穎	483 萬元
	子計畫 2	資料庫倉儲系統建置計畫	朱原嘉	
	子計畫 3	資料庫內容品質確認及提升計畫	蕭正英	
	子計畫 4	正常對照組資料庫建置計畫	呂信邦	

決議：通過。

(二)有關中華民國科技部(簡稱 科技部)函示本院醫師涉及違反學術倫理，並要求本院提出檢討改進之說明，且將對二位醫師違反學術倫理行為之處理情形副知案。決議如下：

1. 本院檢討改進之說明：

- (1)加強宣導學術倫理觀念。
- (2)鼓勵計畫主持人及助理人員參與教育訓練，如：學術倫理課程及實驗技術研習班等。
- (3)醫學研究部臨床共同研究室於本(107)年度開辦一系列之「基礎實驗技術研習班」，請講師提醒大家實驗圖片及實驗數據等正確性之重要，並加以教育。

2. 本院對醫師違反學術倫理行為之處理情形：

- (1)同意科技部之審議結果，院內計畫亦比照辦理：一位予以書面告誡，及另一位則停權一年不得申

請院內計畫新案。

(2)二位醫師須補修 4 小時之倫理課程學分，並提供學分證明。

(3)凡涉及違反學術倫理之論文已敘獎，應追回獎金及獎項。

3 月 22 日(星期四)

一、本院 107 年 3 月 22 日北總職字第 1071300035 號函修正本院廢棄物分類及處理辦法。(規定)請各單位依辦法進行廢棄物分類及依說明事項配合辦理。



本院廢棄物分類一覽表

二、上午 7 時 30 分於中正樓 3 樓病理檢驗部會議室，召開本院「107 年第 2 次癌症、非腫瘤及先天疾病精準醫學檢測及基因治療規劃會議」，由陳副院長適安主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)精準醫學檢測中心籌劃進度，除了以甘特圖呈現之外，應補充說明各規劃目標之詳細進度，並且把補

充資料加入。

- (二)精準醫學檢測中心空間整建案，以及醫學檢測人才與大數據分析專家聘任案，請病理檢驗部儘快簽請院方核准，俾加快籌劃進度。
- (三)請內科部等部科其他有意願發展精準醫學的醫師加入本會議一起討論。
- (四)與美國 M.D. Anderson Cancer Center 合作計畫，請病理檢驗部周主任德盈整理合作主題給與會人員參考，並於下次會議再行討論。
- (五)赴中央研究院(簡稱 中研院)生物醫學科學研究所進行本院暨中研院精準醫學合作研討會，第一梯次規劃以腫瘤團隊為主，時間為今(107)年4月3日(週二)，非腫瘤團隊合作研討會安排在第二梯次。

三、上午 10 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「癌症委員會『癌症安寧療護小組』107 年度第 1 次工作執行會議」，由陳副院長適安主持。(會議)

四、中午 12 時於中正樓 1 樓大廳舞台，社會工作室舉辦愛心義演活動，由「財團法人九昱文教基金會」演出。(活動)



「財團法人九昱文教基金會」邀請視障藝人演出花絮

五、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107

年度第 1 次加護病房管理委員會會議」，由陳副院長適安主持。(會議)

六、下午 4 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年 3 月份急診品質管制委員會會議」，由陳副院長適安主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)感謝各位總醫師在開春以來及春節假期期間，對急診病患簽床所做之努力，尤其是在部分病床關閉之下，備極辛苦，再次致謝。

(二)各部、科收治急診病患應有先後順序，僅量在 48 小時之內收治，以符衛生單位評鑑閾值。

(三)心臟內科今(107)年 1 月份 DtoB 閾值僅 60% (3/5)，請主治醫師督導改進。

(四)有關病患入住急診加護病房時，系統即自動發送簡訊即時通知原科別主治醫師，並於電子病歷畫面 (WEB9 系統)呈現案。

決議：

1. 請急診部設計一問卷調查表給各部、科填報。
2. 請各科開會決定是否由系統自動發送簡訊即時通知原科別主治醫師？知會急診部。
3. 請資訊室依調查表要求，客制化設計一呼叫模組，供 EICU(急診加護病房)使用。

3 月 23 日(星期五)

一、上午 9 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年第 1 次申報尹書田醫療財團法人補助出國案第 2 次臨時審查會會議」，由黃副院長信彰主持。(會議)會中重要

決議摘錄如下：

(一)有關長期出國進修各季分配經費額度及調整送案申請期限。

自民國 108 年起，長期出國進修申請案件，修正申請次數原則為每年 1 次，申請時間為每年第 4 季（10 月 1 日至 25 日收件）申請下一年度長期出國案件；惟如經核定執行金額後，尚有結餘款，則再開放申請。

(二)有關申請長期出國案件，研訂優先補助資格。

1. 優先補助資格「攻讀碩士學位」由原擬 8 分修正為 5 分，另增列「醫院任務導向」為 1 分。
2. 其餘各項優先補助資格給分標準，照案通過，並自審查民國 108 年出國案件時生效實施。

二、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「107 年第 1 次醫療品質暨病人安全審議委員會會議」，由張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)三門診電梯燈號顯示不明顯，且提示音無法明確辨識電梯動向案。

決議:請工務室持續監測廠商改善方案之進度。

(二)各樓層增設自助繳費機，避免民眾集中於 1 樓辦理所有手續，減少等待時間案。

決議:1. 三門診於 1、2 及 4 樓皆設自助繳費機，5 樓為人工繳費櫃台。

2. 使用現金之自助繳費機已不再生產，待刷卡之新型自助繳費機 3 台到位後，可縮短更多的時間。

(三)本次會議提出之新議題，請相關單位持續追蹤，並向

兩位院外委員致謝，給予我們寶貴的建議。

3月24日(星期六)

- 一、上午8時30分於北投區永欣里一本院孝威館，社會工作室辦理「社區醫療服務」。(活動)服務內容包括:量血壓、身高體重、腰圍臀圍、代謝性症候群篩檢(驗血)、尿液(尿糖、尿蛋白)檢查、眼壓檢查、骨質密度檢查、婦女醫療諮詢、腎臟病諮詢、藥物、用藥諮詢、營養諮詢、護理諮詢、整體醫療諮詢、抹片檢查、口腔癌篩檢、大腸癌篩檢、乳房攝影登記、器官捐贈、家暴防治、長照福利等宣導。



「永欣里一本院孝威館 社區醫療服務」活動花絮

- 三、本院政風室為強化區域聯繫合作與宣導效益，結合社區醫療，加強廉能宣導。於上午8時30分，與臺灣士林地方檢察署政風室、臺北市調查處士林站等單位共同設攤，辦理「廉手出擊」廉能宣導活動，透過與民眾近距離互動，提升全民廉能、法紀、反詐騙、反賄選及保防等觀念，現場吸引民眾熱情參與。此次宣導活動以簡單有趣的有獎徵答為主，內容涵蓋廉政倫理規範、獎勵保護檢舉貪污瀆職、反詐騙資訊、消費者保護及個人資料保護等，並宣示本院各項醫療服務不會因為贈禮、關說與否而有差異。期藉此深化全民「杜絕紅包文化」、「貪腐零容忍」之共識，

增進民眾對於政府廉能政策的支持。



「廉手出擊」廉能宣導活動花絮

3月26日(星期一)

- 一、中午12時於中正樓1樓大廳舞台，社會工作室舉辦愛心義演活動，由「社團法人台灣超越巔峰關懷癩癩聯盟」演出。(活動)



「社團法人台灣超越巔峰關懷癩癩聯盟」演出花絮

- 二、下午2時於中正樓4樓行政第1會議室，召開本院「107年第2次門診統籌規劃小組會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)工務室辦理事項：

1. 三門診地下2樓垃圾收集站入口處風管變更案。

2. 三門診停車場入口車道高度(268 公分)之設計規劃是否有考量現行垃圾車高度(280 公分)，導致垃圾車無法進入疑慮爭議案，請釐清責任。
3. 請廠商修改三門診電梯聲響及上下樓指示燈，俾利使用。

(二)請總務室評估二門診垃圾集中至三門診地下 2 樓垃圾集中站，利用晚上清運 2 次之可行性。

- 三、下午 4 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年度成人整合性預防保健篩檢服務籌備會議」，由黃副院長信彰主持。(會議)
- 四、下午 6 時於致德樓 1 樓第 3 會議室，召開本院「106 年度畢業後一般醫學訓練」第 2 次學員座談會，由黃副院長信彰主持。(會議)

3 月 27 日(星期二)

- 一、上午 9 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「107 年第 1 次榮民醫療體系北部區域經營管理會會議」，由張院長德明主持。(會議)
- 二、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院「3 月份院務會議」，由張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)外賓演講：蔣勳談美 講者：蔣勳老師

(二)頒獎：

1. 本院榮獲內政部 106 年國軍兵員徵補作業「績優體格複檢醫院」獎勵。
2. 本院榮獲國軍退除役官兵輔導委員會 106 年度「新

聞文宣工作執行績優機構—績效卓著」獎勵。

3. 本院榮獲國軍退除役官兵輔導委員會 106 年度「政風工作績效評比績優單位」獎勵。
4. 106 年度執行「公務員廉政倫理規範—受贈財物事件登錄」成效績優團體：

類別	得獎單位
醫療 / 行政一級單位	內科部
醫療 / 行政二級單位	胃腸肝膽科、心臟內科
護理部門	A072、A073、A092 及 A113 病房

5. 本院 107 年 2 月份病房辦理出院服務績優獎勵：

組別	名次	得獎病房
病房出院服務優質比率獎	第一名	A184 病房
	第二名	A102 病房
	第三名	A103 病房
病房出院服務金質服務獎	第一名	A183 病房

6. 本院 107 年國家清潔週 5S 環境維護評核，績優單位頒獎：

類別	得獎單位
醫療 / 行政單位	醫務企管部
護理部門	B067 病房

### (三) 副院長指示：

陳副院長威明：

感謝資訊室主任及同仁的努力，全院空床資訊系統上線後，將大幅提升簽床效率，請各單位主管向部科醫師說明並配合執行。

### 陳副院長適安：

本院今(107)年癌症篩檢目標數較去年高，需要大家共同努力達成，請各分院院長、部科主管宣導同仁，門診時辦理癌篩開單、追蹤等作業多予協助。

### 黃副院長信彰：

1. 感謝家庭醫學部協助與社區及 100 餘家基層診所間建立良好照護模式。本年度輔導會共識營中衛生福利部健康保險署蔡淑鈴副署長說明政策方向「區域醫院以上醫院每年應有 2%門診人次下轉，將規劃獎勵措施」，請研擬與合作診所的下轉機制，並暢通雙向溝通管道。(醫務企管部、家庭醫學部)
2. 本院於長青樓 4 樓設置日間照顧中心已完工，刻正向臺北市政府社會局申請設立許可，預計於 4 月份啟用；另於中正樓 1 樓設置「整合照護暨長照轉銜服務中心」，主要負責單位包含高齡醫學中心、護理部、家庭醫學部，其他配合單位包含醫務企管部、營養部、社會工作室、復健醫學部等。
3. 本院及關渡醫院皆已取得 A 級「社區整合型服務中心」資格，未來將整合 B、C 級社區單位提供完善且優質的長照服務，期使本院成為全國標竿。請高齡醫學中心於 4 月份院務會議就長照執行情形做專題報告。

### (四)主席指示:

今日會議重要訊息請各位主管帶回部(室)務會議中宣導同仁知照，尤其包含全院空床資訊系統、多房間宿舍管理系統將陸續上線，是本院近期重要成果。資訊化、透明化是本院持續共同努力的目標，

共勉之。

三、下午 5 時於中正樓 14 樓肺功能室，召開本院「胸腔部睡眠業務會議」，由胸腔部張主任西川主持。會中重要決議摘錄如下：

- (一)資訊室已完成本中心整合門診掛號系統，各科睡眠問題治療醫師整合於同一視窗門診表單，方便病患掛號時找到合適科別醫師進行問題診治。其他科門診醫師亦可轉診病患至本部周昆達醫師睡眠門診。
- (二)睡眠自動排程路徑資訊室已完成，門診醫師開立醫囑後可自動排入。
- (三)睡眠個管師於週二早上及週三下午固定於胸腔內科睡眠門診診間，協助病患了解檢查流程與注意事項；並對中、重度睡眠呼吸障礙患者衛教正壓呼叫器的使用原理與轉診協助。
- (四)FLOW CHART 海報已製作完成，未來張貼於診間及睡眠檢查室，病患衛教單張已放置中正樓 14 樓等候間架上以方便病患取得。文宣單張內容製作中，未來置放於門診診間及睡眠各檢查室。另，電視衛教影片，今(107)年 3 月 22 日已拍片完成，剪接製作中。

3 月 28 日(星期三)

上午 10 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，恆安照護集團胡世賢董事長等 9 位至院參訪，由黃副院長信彰接待，會中除觀賞本院簡介及交換本院「長期照護及社區醫療、居家照護」等運作情形經驗外，並實地參觀家庭醫學部及高齡醫學中心。



圖左:黃副院長信彰致贈本院紀念品

圖右:來賓實地參觀大德病房空中花園

3 月 29 日(星期四)

- 一、上午 8 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「107 年第 1 次醫學影像資訊推展委員會會議」，由陳副院長適安主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

資訊室依衛生福利部中央健康保險署在今(107)年 1 月 1 號修正「全民健康保險鼓勵醫事服務機構即時查詢病患就醫資訊方案」。修正重點與本院較有關的是新增上傳醫療檢查影像獎勵有六大項：1. 「電腦斷層造影檢查」、2. 「磁振造影」、3. 「齒顎全景 X 光片攝影」、4 「上消化道泛內視鏡檢查」、5. 「大腸鏡檢查」及 6. 「超音波檢查」。這些是以醫令為單位，大概有 30 多個，並配合有獎勵措施相關說明案。

決議：

1. 關於需在報告日期的 24 小時內將結果上傳，目前門診可以做到，急診和住院請資訊室在預計之月底達成。

2. 在檢視其他醫院的報告內容時，假如與本院醫師看法不一致，未來在對病人解釋時，需注意是否可能有醫糾的情事發生。也期望這個雲端上傳可讓醫師及病人在就醫時，能夠更方便，節省醫療資源，如同雲端藥歷就可降低醫療支出的成本。

二、中午 12 時於中正樓 1 樓大廳舞台，社會工作室舉辦愛心義演活動，由「勾勾手表演藝術團」演出。(活動)



「勾勾手表演藝術團」演出花絮

三、下午 4 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，外交部國際傳播司陪同美國、加拿大、英國、日本、比利時等「公衛醫療國際媒體記者團」Mr. Ballanfant 等 13 位來院參訪，由陳副院長適安接待。(活動)來賓除觀賞本院簡介及就本院「智慧醫療及相關設施、公衛醫療成就及貢獻」交換意見外，並實地參觀院史廳及第三門診大樓。



圖 1：陳適安副院長與李偉強主任、郭萬祐主任於參訪會議中回答記者提問情形



圖 2：陳適安副院長、李偉強主任與郭萬祐主任與參訪國際記者合影。

3 月 30 日(星期五)

上午 8 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，召開本院「第 87 次輸血委員會會議」，由陳副院長適安主持。(會議)