

臺北榮民總醫院 106 年 5 月份大事記

首長簽章

5 月 1 日（星期一）

- 一、本院 106 年 5 月 1 日北總人字第 1069904506 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 4 月 25 日輔人字第 1060034248 號函轉公務人員保障暨培訓委員會 106 年 4 月 20 日公地保字第 1060004059 號函告公務人員因公涉訟輔助之範圍，包括民事及刑事訴訟之再審程序。（規定）
- 二、本院 106 年 5 月 1 日北總政字第 1060700124 號書函送本院「106 年防治醫療暴力系列活動」計畫 1 份。（規定）略以：…本院為應處醫療暴力滋擾事件，預定於今(106)年 5 月至 7 月辦理防治醫療暴力系列活動(6 月中旬辦理「醫院滋擾暴力事件防範與應變研討會」及 7 月中旬策辦「醫院暴力滋擾實況演練」)，有效提昇同仁之應變與處置能力。
- 三、本院 106 年 5 月 1 日北總補字第 1060600282 號書函請各單位如有申請新門診大樓 106 年度預算節餘款經費需求者，請依規定先行簽奉核准，並於今(106)年 5 月 15 日前影送補給室彙辦，提請本年度「新門診年度預算節餘款分配審議會」審議。（規定）
- 四、本院 106 年 5 月 8 日北總人字第 1069904773 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 1 日輔人字第 1060035275 號函轉行政院 106 年 4 月 24 日院授人給字第 10600443111 號函及 10600443112 號函告訂定「各機關學校公教員工地域加給合理化調整方案」及修正「全國軍公教員工待遇支給要領」第四點附表七「各機關學校公

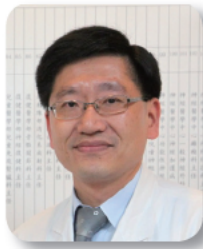
教員工地域加給表」，均自本(1)日生效。(規定)

五、本院 106 年 5 月 1 日北總人字第 1060201342 號書函告本院「106 年度教育訓練實施計畫」。(規定)

六、本院 106 年 5 月 1 日北總人字第 1060201326 號令核定本院麻醉部一般麻醉科主任職務，由丁乾坤醫師兼任，自本(1)日生效。(任免)

	姓 名	丁乾坤
	現 職 稱	臺北榮總麻醉部一般麻醉科主任 (106/05/01起生效)
	原 職 稱	臺北榮總麻醉部一般麻醉科主治醫師
	學 歷	1.國立陽明大學醫學系畢業 2.國立陽明大學醫學工程研究所博士 3.美國猶他州立大學博士後研究及 醫學工程進修 4.美國科羅拉多大學活體肝臟移植麻 醉進修 5.美國華盛頓大學超音波神經阻斷 進修
	教 職	1.國立陽明大學副教授 2.國防醫學院醫學系臨床教授
	專 長	一般麻醉、心臟麻醉、全靜脈麻醉、 重症加護、麻醉醫學工程、藥物動力 學藥效學模型、病患自控式止痛資料 庫及硬膜外麻醉相關研究

七、本院 106 年 5 月 1 日北總人字第 1060201327 號函核定本院內科部胃腸肝膽科主任職務，由國立陽明大學專任教授兼職醫師黃怡翔兼任，自本(1)日生效。(任免)

	姓 名	黃怡翔
	現 職 稱	臺北榮總內科部胃腸肝膽科主任 (106/05/01起生效)
	原 職 稱	臺北榮總內科部胃腸肝膽科主治醫師
	學 歷	1.國立陽明大學醫學系畢業 2.國立陽明大學臨床醫學研究所博士 3.美國國家衛生院國家癌症研究所 博士後研究
	教 職	國立陽明大學臨床醫學研究所教授
	專 長	肝臟疾病(急、慢性肝炎、肝癌診斷 及治療)

八、本院 106 年 5 月 1 日北總補字第 1060600280 號函核定補給室吳主任建成，為本院醫療設備及器材審議會委員兼執行秘書，任期自本(1)日起至 108 年 3 月 31 日止。(規定)

5 月 2 日 (星期二)

- 一、本院 106 年 5 月 2 日北總人字第 1069904656 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 4 月 27 日輔人字第 1060034876 號書函轉銓敘部 106 年 4 月 21 日部退三字第 10642160181 號書函告公務人員退休法施行細則第 31 條及第 40 條修正條文所定公務人員月退休金及遺族月撫慰金改為按月發給之規定，其施行日期業經考試院以本(106)年 4 月 14 日令自 107 年 1 月 1 日施行。(規定)
- 二、本院 106 年 5 月 2 日北總資字第 1061100081 號書函告本院語音掛號聲控系統(服務電話:2872-2151)自本(2)日停止服務，請於網頁及相關文件移除服務電話。(規定)
- 三、本院 106 年 5 月 2 日北總企字第 1060300624 號書函轉臺北市政府衛生局 105 年 5 月 17 日北市衛醫護字第

10552916100 號函之「殯葬管理條例第 64、65 條明定，醫院自 106 年 7 月起不得附設殮、殯、奠、祭設施」，本院懷遠堂自今(106)年 7 月起，全面停辦殮、殯、奠、祭設施業務，僅提供接運遺體、助念、遺體冰存服務。(規定)

四、本院 106 年 5 月 2 日北總資字第 1061100088 號函修訂本院「電腦化暨電子病歷推展委員會」委員名單，案內委員任期至 107 年 8 月 31 日止。(規定)

五、本院 106 年 5 月 2 日北總品字第 1063900060 號函發本院 106 年第一次住院病人滿意度調查結果。(規定)略以：調查 4 月 10 日至 16 日本院住院病人，藉以瞭解病人住院及就醫過程中，對院內環境設施、同仁服務態度、門診檢驗等候時間及醫療過程等各方面之滿意情形。結果顯示，在對「環境設施」方面以醫療人員的制服整齊清潔程度滿意度(99.1%)最高。在「服務態度」方面以護理人員服務態度(99.1%)為最高。在「等候時間」方面以病房護理站辦理出院手續等候時間滿意度(96.6%)最高。在「醫療過程」方面以醫事人員在診療過程前會確實核對您的資料滿意度(98.9%)最高。整體而言，住院病人整體服務滿意度為 92.3%。

六、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 105 年志工業務檢討暨 106 年志工業務推展會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)志工請假時或志工隊有大型活動時，志工隊會盡量安排代班人力，若實在無法安排，也請相關單位見諒。另志工提供走動式服務為定點到定點之接駁服務，非就醫陪同。惟若有視障、聽、語障等就醫民眾，其在就診前一週向志工隊提出申請，將盡量安排人力，

提供就醫全程陪同服務。

(二)志工來院服務，依志工管理規定，渠等於值班時，不宜就醫看診，且不因具志工身份，期待優先看診。

(三)請門診運用單位多加宣導，志工為志願性質，切勿把志工當作員工使用。

七、下午 2 時 30 分於致德樓 1 樓第 1 會議室召開「醫學教育委員會-105 學年度第 2 學期實習醫學生座談會」，由黃副院長信彰主持。(會議)

八、下午 2 時 35 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，萬芳醫院陪同「廣西省河池市人民醫院」蒙如慶主任等 5 位蒞院，由高副院長壽延主持。(活動)會中除聽取本院簡介外，並實地參訪健康管理中心及院史廳。



高副院長壽延(中)於接待會中詳盡回答來賓詢問

5 月 4 日 (星期四)

一、本院 106 年 5 月 4 日北總補字第 1060600292 號書函核定李副院長發耀等 17 員為本院年度預算節餘款分配審議會委員，任期自今(106)年 4 月 1 日起至 108 年 3 月 31 日止。(規定)

- 二、本院 106 年 5 月 4 日北總補字第 1060600294 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 4 月 28 日輔行字第 1060032576 號函設定本院經營國有公用財產 106 年度活化運用收益目標，請各單位審視現行活化機制，以期順利達成目標。(規定)
- 三、下午 2 時 30 分於醫學科技大樓 1 樓視訊會議室召開「本院 106 年第 2 次產官學合作研發管理會」，由黃副院長信彰主持。(會議)
- 四、下午 2 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，中華兩岸醫事交流與健康促進發展協會陪同「江蘇省無錫市人民醫院」姚勇副院長等 8 人蒞院，由兒童醫學部宋主任文舉接待。(活動)會中除聽取本院簡介外，並實地參訪湖畔門診(兒童門診)及院史廳。



兒童醫學部宋主任文舉(左 5)與蒞院參訪來賓合影



兒童醫學部宋主任文舉(左)與江蘇省無錫市人民醫院姚勇副院長(右)互贈禮品

5 月 5 日（星期五）

- 一、本院 106 年 5 月 5 日北總人字第 1060201335 號函重申總值日及值日員電話一律親自接聽，離開總值日室巡視院區時應隨身攜帶專用手機並保持 24 小時暢通。（規定）
- 二、上午 7 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室召開「制定本院介入性檢查及治療抗凝血劑使用停用及輸血指引會議」，由陳副院長適安主持。（會議）
- 三、上午 8 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年第 1 次思源樓手術室單一識別系統專案小組會議」，由黃副院長信彰主持。（會議）
- 四、中午 12 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年 5 月份行政單位業務協調會議」，由李副院長發耀主持。（會議）會中重要決議摘錄如下：

（一）藝文空間規劃與執行：

請補給室成立專案小組，邀集院外藝文專家（如北藝大專家學者）、本院「增進藝文空間規劃小組」成員，及勞工安全衛生室周主任宜宏等具藝術涵養之長官同仁成立委員會，討論設計構思規劃內容。另編列預算支應施作設計空間工程所需經費，於下次會議提報，並作為 60 周年院慶的參考。

（二）交通改善規劃與執行：

1. 第三門診西側道路工程於 5 月 14 日竣工通車，請總務室於 6 月初正式收費前訂定收費管理規範，如收費亭設置、收費人員配置、排班等，並於 5 月 8 日「門診統籌規劃小組」會議提報。
2. 請工務室研擬增設大型排風設備（可參考好市多賣場停車場），解決第三門診大樓地下 2 樓計程車

停等怠速廢氣排放或通風不佳等問題，並於 5 月 8 日「門診統籌規劃小組」會議報告。另請總務室於第三門診正式啟用後加強計程車怠速管理。

3. 施作 6 號門開通疏散車輛道路工程時，請工務室注意行人、車輛動線規劃、路面引導標誌、號誌標示並預留供輪椅病人出入之空間，或另行規畫渠等可經由舊資訊樓、醫學科技大樓往眷舍區通行。
4. 請總務室研擬 6 號門疏散道路啟用後，車輛通行時間管制措施，以減少對眷舍居民的影響。

(三)防颱防汛計畫：

1. 請總務室研擬配合輔導會啟用防颱 ZOOM 軟體，於行政第 1 會議室加裝遠距視訊設備，並納入各單位防颱編組成員及於總值日室置放操作手冊供值日人員參考等專案報告。
2. 請總務室清查防颱期間除總務室、工務室以外其他各編組單位夜間留守人力，並提前準備便當及休息地方。
3. 請資訊室於 5 月中旬前協助完成輔導會 ZOOM 軟體建置，並研擬開發各項防颱防汛檢查工作項目、災後災損狀況回報及報修功能等檢核系統，以供各單位如醫療部科、護理站等負責人員填報上傳，俾利總務室或工務室審核、檢查或維修災損硬體或軟體設備，及簡化總務室檢核各單位是否徹底落實檢查表單上列示之各項檢查作業。
4. 請總務室行文各醫療部科，調查並提報需院方提供防颱防汛設備或支援人力的資料，後送總務室彙整續辦。

5. 請總務室將洗衣工廠防水閘門列入防颱防汛計畫。

6. 請工務室注意院區排水問題(尤其門診區)，以因應颱風季節可能產生任何問題。

(四)爾後召開行政單位協調會議，請公共事務室備妥討論或提報議題，並蒐整資料以利會議整合討論。各項決議須注意時效及列入追蹤，屬於重要或全院性議案可移請醫務企劃組蒐辦，研考追蹤後續執行情形。

5 月 6 日 (星期六)

一、上午 8 時於致德樓 1 樓第 1 會議室召開「本院醫療糾紛案例學術研討會系列 第 17 次臺北醫法論壇」(活動)。本院自 98 年定期舉辦「臺北醫法論壇」，以建立本院在「醫事法律」領域之領導地位。今年論壇內容主要有醫療倫理與法律、醫療人權與法律、社會保險制定、醫療注意義務。

二、上午 10 時於臺大醫院東址 2 樓第 1 會議室，舉辦本院與臺大醫院兩院合作研究計畫 103 年至 104 年成果發表記者會，由江副院長伯倫(臺大醫院)、黃副院長信彰(臺北榮民總醫院)共同主持。(活動)會中發表二項研究成果：

(一)「誘導多能性幹細胞在視網膜疾病藥物開發與運用」。
黃斑部病變會造成視力嚴重損傷或失明，研究發現由病患自體細胞重製的「誘導多能性幹細胞(iPSC)」，可成功分化為視網膜細胞，而薑黃素對 iPSC 有抗氧化保護功能，將可注射性的奈米分子包覆薑黃素注入玻璃體，增進眼球內藥物傳輸與緩釋作用，提高視網膜抗氧化能力及藥物治療效果。

(二)「克雷伯氏肺炎桿菌 colistin 抗藥性機制研究」。克痢黴素(colistin)為治療多重抗藥性克雷伯氏肺炎桿菌感染的最後一線抗生素，近年由於抗藥性增加，治療上更加棘手，研究發現臺灣抗克痢黴素克雷伯氏肺炎桿菌的主要莢膜型為 K64，主要是藉由細菌 mgrB 或 crrB 基因的突變，進而增加細菌脂多醣的修飾，最後導致抗藥性的發生。藉由了解這些菌株的特性以及抗藥性產生的機制後，將有助於未來流行病學的分析以及新藥的開發。



台大北榮研究成果記者會大合照

5 月 8 日（星期一）

- 一、本院 106 年 5 月 8 日北總人字第 1069904744 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 1 日輔人字第 1060036452 號書函轉公務人員保障暨培訓委員會 106 年 4 月 27 日公訓字第 1060006025 號函示「薦任公務人員晉升簡任官等訓練等 4 項晉升官等訓練辦法修正條文」。（規定）
- 二、本院 106 年 5 月 8 日北總人字第 1069904809 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 2 日輔人字第

1060036726 號書函轉行政院人事行政總處 106 年 4 月 28 日總處培字第 1060044883 號書函告「行政院人事行政總處委託公務人力發展中心製作之當前政府重大政策『產業創新計畫』數位課程，已於今(106)年 4 月 28 日掛置『e 等公務園』數位學習平臺，請轉知同仁踴躍選讀」。(規定)

三、本院 106 年 5 月 8 日北總人字第 1069904778 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 1 日輔人字第 1060036135 號書函轉行政院人事行政總處地方行政研習中心 106 年 4 月 26 日研數字第 1064050172 號函告「e 學中心」數位學習網將於今(106)年 6 月 1 日停止服務，選讀課程者請務必於同年 5 月 31 日前完成課程閱讀(含問卷與測驗)，請轉知所屬同仁。(規定)

四、本院 106 年 5 月 8 日北總勞字第 1069904379 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 4 月 21 日輔醫字第 1060027635 號書函告衛生福利部「106 年中央部會重要蚊媒傳染病講習」影片課程及時數，請各一級單位指派人員至行政院環境保護署環境教育終身學習網主動研習、運用於平時之環境管理實務。...(規定)

五、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年第 3 次門診統籌規劃小組」，由張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)三門診指標設計方案確認：

1. 指標樣式、字體，請陳副院長威明洽詢院外專業人士後再行決定。
2. 診間編號樣式採用黑色字體，原每 1 診間 4 個字，變更為 5 個字(新增「診」字)，請工務室辦理指標採購案變更事宜。

(二)啟用後之夜間開診及延診診間規劃：

1. 夜間開診：

- (1)婦產科：一門診 4 樓。
- (2)小兒科、兒童牙科：湖畔門診 3 樓。
- (3)皮膚科：三門診 6 樓。
- (4)其餘科別：集中於三門診 4 樓。

2. 夜間延診：

- (1)一門診 2 樓（每週 2 診；血液科、腫瘤內科）、二門診 2 樓（每週 6 診；精神科）、湖畔門診 2 樓（每週 2 診；胸腔內科），下午 6 時後集中於三門診 2 樓看診。
- (2)三門診各科繼續於原診間看診。

3. 未來夜間開診及延診集中於三門診、一門診 4 樓及湖畔門診 3 樓，並視實際情形於每次門診暨住院業務協調會進行調整。

4. 颱風門診集中開設於三門診，請醫務企管部預先規劃相關事宜。

(三)設備申購預算：

- 1. 超過臺灣銀行共同契約每批採購 100 張限制之品項，為求一致性，請以同一款式分向 2 家廠商進行採購。
- 2. 診間醫師椅：採購組別/編號「第二組/20」，黑色皮面。
- 3. 診間護理椅：採購組別/編號「第二組/16」，黑色皮面。
- 4. 診間病人椅：馬克黑皮餐椅。
- 5. 捲簾：除診間因醫療需求須製作捲簾外，其他區域

可考慮改用遮陽隔熱紙。

6. 診療床隔簾、診間一字簾：請陳副院長威明洽詢院外專業人士後再決定。
7. 站立式電子看板暨導覽系統、牆面式數位看板：請務必用心設計內容。
8. 三門診公共藝術造景或造型、藝文空間等設計，由「增進藝文氣息規劃小組」負責，並請於下次會議提報。

六、下午 2 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，護理部為慶祝護師節舉辦記者會，3 位傑出護理人員，展示優異的研發成果，並分享護理職涯的心路歷程。（醫療）

- （一）本院首位獲得傷造口及失禁國際認證的林瑞萍護理師，以專業的照護技術，有效減少病人痛苦，更研發腸造口沖洗瓶套組，傑出表現榮獲第 24 屆十大傑出女青年。
- （二）服務於手術室 20 餘年的戴宏達督導長，為本院創院近一甲子來首位男性督導長，在傳統以女性為主的職場努力精進，優異的表現獲得高度肯定。
- （三）為減少氧療病人因導管或面罩造成面部壓瘡及漏氣問題，葉旻姍護理師特別研發「醫療用尺規版」，將保護性敷料裁剪標準化，增加病人的安全及舒適性，並於今(106)年 4 月 1 日獲得專利，未來將推廣至全國醫療院所及居家氧療照護。



林瑞萍護理師研發腸造口沖洗瓶套組



戴宏達為本院創院首位男性護理督導長



葉旻姍護理師解說如何作到保護性敷料裁剪標準化降低醫療器具相關性壓瘡

5 月 9 日（星期二）

- 一、本院 106 年 5 月 9 日北總政字第 1069904954 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 4 日輔政字第 10660036515 號函修正「國軍退除役官兵輔導委員會推動行政透明措施具體作法」部分規定，並自本(9)日生效。(規定)
- 二、本院 106 年 5 月 12 日北總人字第 1069905122 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 9 日輔人字第 10660028999 號函修正「國軍退除役官兵輔導委員會所屬醫療機構醫事人員兼任首長副首長或醫事單位主管副主管職務遴用資格及任期作業規定」，並自本(9)日生效。(規定)

三、下午 2 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，中華食品藥品經濟發展協會陪同「四川省達州暨廣安市人民醫院醫事參訪團」李紅兵副院長等 23 人蒞院參訪，由向主任秘書為平接待。(活動)會中除聽取本院簡介，另實地參觀健康管理中心及院史廳。



向主任秘書為平(右 9)與四川省達州暨廣安市人民醫院醫事參訪團合影留念

5 月 10 日 (星期三)

- 一、本院 106 年 5 月 10 日北總人字第 1060201507 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 102 年 11 月 1 日輔人字第 1020079344 號函修正之「國軍退除役官兵輔導委員會業務委託民間辦理推動專案小組設置要點」核定「臺北榮民總醫院業務委託民間辦理推動小組設置要點，並自本(10)日生效。(規定)
- 二、本院 106 年 5 月 10 日北總人字第 1069904881 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 3 日輔人字第 1060037223 號書函轉銓敘部 106 年 5 月 1 日部法二字第 10642182611 號函「有關公務人員經服務機關依公務員懲戒法移付懲戒，如經公務員懲戒委員會傳喚出庭，得經機關長官核准依請假規則第 4 條第 8 款規定核給公假。」

(規定)

三、國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 10 日輔人字第 1060039118 號函轉銓敘部 106 年 5 月 5 日部退一字第 1064223785 號函修正「公教人員保險被保險人一次性離退給與按月攤提計算所據平均餘命標準表」，並自今(106)年 6 月 1 日生效。(規定)

四、上午 10 時，於致德樓 1 樓第二會議室舉辦「106 年國軍退除役官兵輔導委員會(簡稱 輔導會)北區各級醫療暨安養機構國際護師節聯合慶祝大會」，由輔導會李主任委員翔宙主持，尹監察委員祚芊、衛生福利部陳簡任技正青梅蒞臨致辭並頒獎。(活動)會中頒發輔導會北區各級醫療暨安養機構優良護理人員、本院護理研究論文、優良護理人員及優良實習護生等獎項。

李主任委員翔宙表示護理人員是貫穿整個醫療服務的靈魂人物，醫病溝通的橋樑，護理師了解病人的苦痛，讓病人活的健康有價值，有意義；若沒有護理師的專業服務，醫療無法達到完整效果。

張院長德明感謝護理人員一年來的辛勞，並表示今(106)年本院的目標是「追求卓越，幸福員工」。戴宏達督導長為創院近一甲子來第一位男督導長，林瑞萍護理師榮獲十大傑出女青年，葉旻姍護理師設計醫療尺規裁減敷料，減少氧療病人臉部壓瘡，這些都是護理人員卓越傑出的表現。有良好的職場環境，才能有快樂的護理人員，院方持續致力於軟、硬體的改善，讓護理人員將更多時間用於護理本質，嘉惠更多病人，並藉由福利提升及人才的培育，營造幸福員工氛圍，吸引更多優秀人才投入護理工作，希望護理同仁多關心自己的健康，擁有健康的身體，才能守護全民的健康。



李主任委員翔宙致辭嘉勉護理同仁



張院長德明與獲獎護理同仁合影



護理部骨幹燭光薪傳

五、下午 3 時於致德樓 1 樓第 3 會議室召開「產官學案政策說明會議」，由國軍退除役官兵輔導委員會副主任委員、本院張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)輔導會呂副主委嘉凱

1. 會議中所提國軍退除役官兵輔導委員會(簡稱 輔導會)產官學原則修正相關問題，請就醫保健處帶回研議。
2. 本院有優秀的醫師團隊及累積多項研究成果，整個產官學合作的方向是正確的，有無限商機，須繼續進行，我們不因少數的個案而因噎廢食。產官學計畫應以「開放、明確、簡單」為原則，從醫學中心任務來看還是要繼續推動產官學計畫。

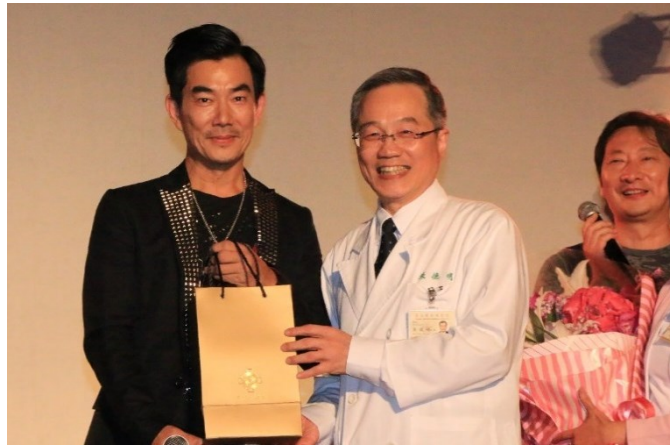
(二)輔導會李副主委文忠

1. 請（臺北榮民總醫院、臺中榮民總醫院、高雄榮民總醫院）三所榮總依今天會議討論內容，修訂各院管理要點，就醫保健處也檢討運用原則之周延性。
2. 輔導會體系（包括三所榮總）的黑函文化太嚴重，爾後對黑函的處理方式如下：
 - (1)陳情案件無具體之內容或未具真實姓名或住址者，不予處理。但陳情內容具體且經機關首長或業管副首長指示交辦者，不在此限。
 - (2)凡具名檢舉案件，受理單位應依公文「密」件方式處理，以保護檢舉人與被檢舉人之隱私權及人格權。
 - (3)凡散布黑函者，一經發現，應予嚴厲之處分，主管或副主管者應予調職或免兼其職，非主管者由政風室移付懲處。

(三)張院長德明

1. 本院依輔導會指示處理黑函問題。
2. 有關產官學計畫，依「開放、明確、簡單」原則辦理，強化法務及技術移轉組，產官學合作研發管理會增加外聘委員，另請具有良好執行經驗的計畫主持人加入產官學合作研發管理會，提供執行經驗，俾助推動政策。

六、下午 6 時於本院介壽堂，六度發起為醫護人員獻唱的歌壇天后張清芳，今年再度邀集金字招牌的天王天后助陣，蕭煌奇、任賢齊、九孔等人及神秘嘉賓黃小琥，於 2017 國際護師節晚會，為醫護人員獻唱，向辛苦的醫護人員表達感謝；經典好歌曲曲動聽；主持人高怡平、左光平幽默逗趣的訪談，更是趣味橫生。藝人們精彩表演博得現場千名觀眾驚喜聲不斷，給人滿滿的正能量！（活動）



張院長德明(右)致贈禮品感謝歌手任賢齊(左)



張院長德明(左 4)偕同仁與神秘嘉賓黃小琥合影(左圖)



護理部王主任桂芸(左 3)偕同仁感謝歌壇天后張清芳等熱情參與(右圖)

5 月 11 日 (星期四)

- 一、本院 106 年 5 月 22 日北總人字第 1069905507 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 17 日輔人字第 1060040845 號書函轉公務人員保障暨培訓委員會 106 年 5 月 11 日公評字第 10622602791 號函修正「『公務人員晉升官等(資位)訓練成績評量要點』第四點、第八點、第九點規定」，自本(11)發布日生效。(規定)

- 二、本院 106 年 5 月 11 日北總人字第 1060201396 號函訂頒「臺北榮民總醫院頒發資深勞工服務感謝狀作業要點」，自本(11)日起施行。(規定)
- 三、中午 12 時於中正樓 1 樓大廳舞台舉辦愛心義演活動，由「九昱文教基金會」視障藝人合唱及視障街頭藝人陶笛演奏。(活動)



「九昱文教基金會」視障藝人 蒞院義演

- 四、中午 12 時 30 分於致德樓 1 樓第 1 會議室，感染管制室舉辦全院性感染管制專題演講(二):「困難梭狀桿菌感染:流行病學及感染管制」及「臨床抗生素使用一點通」課程。(醫療)

5 月 12 日 (星期五)

- 一、本院 106 年 5 月 12 日北總人字第 1069905210 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 10 日輔人字第 1060039261 號書函轉行政院人事行政總處 106 年 5 月 8 日人發研字第 1060300272 號函告配合「公部門數位學習資源整合平臺」，即將於今(106)年 7 月 1 日正式上線，公務人力發展中心「e 等公務園」學習網規劃停止部分學習服務事項，請轉知所屬同仁。(規定)

二、下午2時於中正樓4樓行政第1會議室召開「本院106年第2次長期照顧推動專案小組會議」，由張院長德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)本院長照2.0服務計畫及推動進度：

1. 已申請失智共照中心計畫內容，請更新各分院資料。
2. 長照推動單位目前先以黃副院長信彰率領的長照工作小組為推動架構，高齡醫學中心為主辦單位，未來應考量設計一個跨單位的整合中心。

(二)長青樓長照A級整合服務中心工程規劃與進度：

日照中心於今(106)年6月22日開工、8月30日竣工，請工務室依所列時程管控進度。

(三)請醫務企管部、高齡醫學中心管制總院辦公室的設立及「長照整合服務中心」的定位。

(四)下次會議請各分院副院長出席，說明各院設置日照中心進度及辦理成果，請指派專人確實依國軍退除役官兵輔導委員會定義於會前完成統計，如遇進度落後、成果不彰之項目請說明。

5月15日(星期一)

一、本院106年5月10日北總人字第1060201474號函核定本院任務編組「內視鏡診斷暨治療中心」主任職務，由陽明大學專任教授兼職本院內科部胃腸肝膽科醫師盧俊良兼任，自本(15)日生效。

	姓 名	盧俊良
	現 職 稱	臺北榮總內科部內視鏡診斷暨治療中心主任（106/05/15 起生效）
	原 職 稱	臺北榮總內科部胃腸肝膽科主治醫師
	學 歷	1.臺北醫學院醫學系畢業 2.美國奧克拉荷馬大學胃腸科研究員 3.美國德州大學Galveston醫學中心胃腸科 4.美國南卡醫學大學進階內視鏡訓練
	教 職	國立陽明大學腦科學研究所專任教授
	專 長	胃食道逆流疾病、消化不良症、大腸急躁症等功能性消化疾病與消化道機能障礙診斷與治療；消化性潰瘍及上消化道出血之診斷及治療；大腸癌肉治療與追蹤診斷與治療性胃鏡大腸鏡與癌肉切除

二、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室召開「本院 106 年度廉政楷模評審會議」，由李副院長發耀主持。（會議）

三、下午 3 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院重粒子(碳離子)放射治療系統採購審查小組會議」，由李副院長發耀主持。（會議）會中重要決議摘錄如下：

（一）本採購案，業於本院醫療設備採購審查會第 15 次會議、第 17 次會議審查通過。

（二）並於今(106)年 3 月 3 日重粒子(碳離子)放射治療系統採購審查小組，決議採「公開招標（最有利標決標）」方式辦理招標作業。

（三）本案投標須知最主要修訂為「允許單獨或共同投標」，以解決要求國外廠商在國內設立公司，並取得國內藥商資格，有窒礙難行之處。今允許共同投標，團隊中只要有一家具有國內藥商資格即可。

(四) 契約內容主要修訂有三點：1. 履約期限之各階段履約內容。2. 增列建築工程期程。3. 設定損害賠償上限。

(五) 已於今(106)年 4 月 14 日公開閱覽採購基本功能規格，經三家廠商提出意見，修改原則為只要滿足實際臨床運轉需求之最低規範，讓有建置重粒子中心能力的廠商均能參與投標競爭，以評選出最有利標。

(六) 經出席委員過半數決議通過，本採購案預算金額為新台幣 27 億元整。

5 月 16 日 (星期二)

- 一、本院 106 年 5 月 16 日北總人字第 1060201559 號函依據本院業務委託民間辦理推動小組設置要點第六點核定「臺北榮民總醫院外包業務稽核指引」，自本 (16) 日起生效。(規定)
- 二、本院 106 年 5 月 16 日北總人字第 1060201565 號函依據本院業務委託民間辦理推動小組設置要點第六點核定修正「臺北榮民總醫院外包業務管理規定第一點、第六點及第七點)」，自本 (16) 日起生效。(規定)
- 三、依據國軍退除役官兵輔導委員會「經管財物人員職期及業務調整作業規定第三點規定」，本院 106 年 5 月 16 日北總補字第 1060600318 號函告本院經管財物人員之職期一任三年，除法令另有規定，或因員額限制報經國軍退除役官兵輔導委員會專案核准或業務特殊需要外，職期屆滿應辦理業務調整。(規定)
- 四、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院主治醫師專勤工作獎金基本額度一檢討調整會議」，由張召集人德明主持。(會議)

五、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年第 3 次績效評估管理會會議」，由張召集人德明主持。(會議)

六、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，中華華夏醫師協會陪同「北京市護理管理交流團」李彥梅副主任等 16 人蒞院參訪，由護理部王主任桂芸接待。(活動)會中聽取本院簡介、護理照護流程及雙方經驗交換與意見討論。



護理部王主任桂芸(前左 6)偕同仁與北京醫療護理參訪團合影

5 月 17 日 (星期三)

- 一、本院 106 年 5 月 17 日北總企字第 1060300794 號函請各單位於辦理勞務及財務採購時，因實務上仲裁程序與法理均與傳統訴訟有別，當採用行政院公共工程委員會採購契約範本，請刪除「爭議處理」條文文字中有關仲裁約定，以保障本院權益，…(規定)
- 二、上午 10 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年 5 月份門診暨住院業務協調會會議」，由陳副院長威明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

- (一)為因應病患需求或有適應症，請藥學部(聯合藥事管理會)、資訊室協助血液科開放門診可開立 Cravit 和 Ciproxin 口服抗生素。
- (二)請資訊室協助各部科於醫師 (web 系統) 作業中，將可開立的自費藥物在備註欄註記。俾避免部科於病患入院時，住院醫師續開前述藥物時常未察覺，而以健保藥物開立，致有被核刪之虞。
- (三)請病理檢驗部配合胸腔部所提因配合院方政策，遇化療病人於小夜班前入院，抽血檢驗於下午 5 時 30 分前發報告，以俾視檢驗報告結果決定病人是否接受化療。
- (四)血液腫瘤科患者非常多，常因床位不足致使化療病人到處借床，請藥學部研議便民措施，俾配合臨床單位作業，使病人能及早化療及早出院。
- (五)CMI(病例組合指標 Case Mix Index)值關係本院營運及健保的給付，化療 CMI 點值偏低，惟本院化療病人多，是造成醫院 CMI 值低的主因，考量部科治療的屬性不同，爾後住院化療若改門診化療，則住院 CMI 值就有很大的進步空間；在本院尚未完全以口服藥治療時，仍請藥學部(如化療藥局將目前服務到下午 5 點之作業時間延長)、病理檢驗部等相關單位協助。
- (六)未來本院會有很多困境，營運亦將受影響，請各單位共體時艱、多當責，方能讓醫院永續經營。
- (七)醫院屬於大家的，各單位若對醫院有任何建議及改善方案，請利用各項管道提出，致本院更進步、更便民，這同時也是我們努力的方向。

三、中午 12 時於中正樓 1 樓大廳舞台舉辦愛心音樂演奏，由「勾勾手表演藝術團」表演。(活動)



「勾勾手樂團」蒞院義演

四、下午 2 時於醫學科技大樓 1 樓視訊會議室召開「本院 106 年第 1 次醫學科技大樓管理會會議」，由張主任委員德明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)1. 未進用人員之計畫案暨廠商派至本院之人員精進管理措施：

- (1)(T14014)案，由廠商派員到院執行，並依醫學科技大樓門禁通行使用規定辦理門卡申請。
- (2)(T14013)案，計畫執行地點為振興醫療財團法人振興醫院，人員管理依照該院規定執行。
- (3)餘 8 案非由廠商派員到院執行計畫。
- (4)(T15009、T14013、T14014)案，為涉及醫療行為之計畫，由已依規定辦理執業登記之醫療人員執行操作。

2. 駐衛保全人員對非持有本院證件及門卡之人員應提高警覺，善加盤查；對訪客進出規範要嚴謹，遇有問題，儘速向上及橫向通報，以維人安物安。
3. 另醫學科技大樓 3 樓通往中正樓連通道是否限時關閉，請醫科管理中心(簡稱 管理中心)研議。

4. 若夜間刷卡管制，管理中心與政風室研商實行之可能性。

(二)醫學科技大樓計 5 間會議室對外開放借用。105 年計 634 場次(假日 95 場次)，由管理中心同仁輪流值班，提供服務。為專業專職及成本考量，管理中心與總務室研商，由該室統一管理之可行性。

(三)醫學科技大樓西側(面對急診部)雙邊自動門，遭破壞損毀 1 案。經查今(106)年 4 月 7 日上午 7 時 5 分遭人強行開門造成損壞，致當日門禁管制功能失效。本案業依醫學研究部簽核，由管理中心提供相關資料請政風室辦理後續事宜。

五、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院第 97 次醫療設備及器材審議會會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)本次新進消耗性衛材經由各醫療單位試用合格品項心臟科「美迪蓋」病患參考感測器固定貼片」，共計 87 項，列為本院合格廠牌。

(二) 1. (1)心臟血管外科「萊弗丹血管支架*2」、「聚乳酸可吸收防沾粘膜*4」、「豬組織瓣膜」、「艾德凡達 V12 聚四氟乙烯覆膜支架*2」。

(2)一般外科「艾克孚“艾克生電子連接治療系統」。

(3)放射線部「旭發輸液系統」。

(4)中正手術室「壯生薇喬縫合線」。

(5)麻醉部「經皮導引套組」。

(6)神經醫學中心「施百威脊椎連結器*5」、「瑞寶億頸椎後路固定系統*5」、(製造廠名稱、

製造廠地址變更)，依本會消耗性醫療器材進用程序作業規定第三條，共 23 項提送本會核備。

(7)護理部「外科抗過敏手套*7」變更許可證字號。

(8)兒童醫學部「人工合成模血液透析器血液透析用迴路」重新編碼，共 8 項備查。

2. (1)胸腔外科「單次用酸鹼值與抗測量管」。

(2)腎臟科「透析液過濾器」。

(3)內視鏡中心「拋棄式生檢鉗*8」。

(4)兒童神經外科「拋棄式抽吸管組」。

(5)泌尿部「達文西手術機械手臂系統相關醫療耗材*58」共計 69 項，進用程序作業規定第四條第 6 款(一年內購置儀器設備的耗材)，提送本會核備。

六、下午 2 時於中正樓 1 樓營養部營養講堂，舉辦本院樂活午茶「愛護小心肝，告別脂肪肝」營養講座。(活動)

臺北榮總樂活午茶營養講座

主 題：「愛護小心肝，告別脂肪肝」

日 期：106 年 5 月 17 日（星期三）14：00-16：00

地 點：臺北榮總中正一樓營養部 營養講堂

主辦單位：臺北榮總營養部

說 明：肝臟是沉默的器官，許多人罹患脂肪肝卻因無症狀而輕忽，您知道脂肪肝可能增加肝硬化、肝癌的風險嗎？臺北榮總特別安排了豐富又實用的課程，教您如何用正確的醫學及飲食觀念來告別脂肪肝。課程當日提供精心設計「護肝餐點」及食譜分享，歡迎踴躍報名參加！

【課程一】愛護小心肝-認識脂肪肝成因及治療

臺北榮總 胃腸肝膽科 霍德義醫師

【課程二】告別脂肪肝-飲食有妙招

臺北榮總 營養部 舒宜芳營養師

【下午茶】提供『護肝餐點』及食譜

臺北榮總 營養部 鄭竹芸營養師

報名費用：每人新臺幣 400 元(含講義、食譜及餐點)。

洽詢電話：(02) 2875-7472 (敬請事先報名，額滿為止)。

七、下午 2 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，內科部發表「C 肝口服藥物大規模治療成果」記者會。(醫療) 國內 C 型肝炎患者高達 30 至 60 萬人，本院統計 100 位患者治療結果，99 位經口服新藥持續治療 4 週後，有 91 位血中完全測不到任何病毒；7 位僅餘微量病毒(15-82IU/ml)；僅一位在第 4 週未達到中央健康保險局「病毒量須下降一百倍」之規範。治療效果高達 99%。

本院設有非侵入性肝纖維化掃描儀符合健康保險署認可標準，患者不用挨刀切片即知自身病情，萬一確認為肝纖維化第三級以上者，即可申請 C 肝口服新藥治療。

為追求最佳治療效果，本院胃腸肝膽科醫師提醒患者需遵照下列三點：



C 肝口服新藥治療期間患者注意事項



(左起)內科部侯主任明志、病友、胃腸肝膽科蘇建維醫師及黃主任怡翔

5 月 18 日 (星期四)

一、上午 9 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院第 10 次年度預算節餘款分配審議會」，由李副院長發耀主持。
(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)本次全院申請運用節餘款案件，提案審議非第三門診品項共計 53 項，總計申請金額為 37,084,763 元，經審議決議仍維持委員預評之排序，申請金額調整為 31,084,763 元，其中總務室「思源樓自動灑水滅火設備」，申請金額調整為 3,000,000 元，該消防設備無獨佔性可分段施工，考量經費請先行施作 10、11 樓高樓層，請總務室檢討將其餘樓層所需經費，依本院「年度什項、交通及運輸設備概算編列作業原則」辦理。

(二)請主計室依決議順序分配節餘款，及通知各單位限期辦理申購。

(三)為配合本院設備集中採購招標作業，請已通知申購之單位於主計室通知後五日內，將採購案送達補給

室辦理採購作業，逾期未辦理者，視同放棄，並由下一序位遞補申請運用。

二、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 1 會議室召開本院「行政院列管重大公共建設執行督導會議第 47 次會議、重大工程暨行政專案督導會報第 216 次會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)新門診大樓興建計畫：5 月 18 日上午消防檢查未通過，請廠商提前重新申請掛件；請工務室持續掌控相關執照申請、用電及設備整體測試等時程。

(二)行政專案部分：

有關本院經管土地占用案，請補給室續依相關法規辦理。

(三)重大工程部分：

1. 106 年冷卻水塔汰換工程：請工務室依作業時程管制。
2. 106 年空調箱汰換：請工務室依作業時程管制。
3. 106 年冰水主機等汰換：請工務室加快送審資料審核時程。
4. 中正樓往動力中心及門診天橋外牆整修工程：請工務室依作業時程管制。
5. 身障重建中心三樓護士宿舍整修工程：本案已完成驗收且取得室內裝修證明，解除列管。
6. 中正樓三樓外科部暨病理檢驗部搬遷整修工程：請工務室依作業時程管制。
7. 東院眷舍改修護理宿舍工程：本案係配合新醫療大樓興建護理師宿舍拆除，請工務室儘速辦理相關施工事項，並依作業時程管制。
8. 手術室擴建工程：本案時程落後，請加強後續工進。

9. 第一門診、第二門診、介壽堂及精神樓屋頂防水整修工程：請工務室依作業時程管制。
10. 致德樓地下道通往醫學科技大樓風雨走廊工程：請工務室依作業時程管制。
11. 新建醫療大樓工程興建計畫：請工務室依作業時程管制。
12. 緩和安護暨系列服務 BOT 案：請工務室依作業時程管制。

三、下午 2 時於傳統醫學部會議室，國軍退除役官兵輔導委員會張參事志範陪同美國海外退伍軍人協會總會長達飛 (Mr. Brian Duffy) 一行 2 人蒞院。(活動)會中除聽取本院簡介，並實地參訪傳統醫學部針灸治療現場及復健醫學部。



傳統醫學中心吳大鵬醫師(左 3)、輔導會張參事志範(右 1)與美國海外退伍軍人協會總會長達飛(右 3)等合影留念

5 月 19 日 (星期五)

一、本院 106 年 5 月 19 日北總人字第 1069905301 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 12 日輔人字第 1060040376 號書函轉公務人員保障暨培訓委員會 106 年

5 月 10 日公評字第 1062260262 號函告「公務人員保障暨培訓委員會各項訓練專題研討題目投稿須知」1 份，請轉知所屬同仁。(規定)

二、上午 10 時於醫學科技大樓 1 樓 R1013 視訊會議室召開「本院 106 年第 5 次年資訊系統再造計畫專案小組會議」，由陳副院長威明主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

- (一)醫學計算機功能建置，教學部規劃 255 項已確認並彙整，資訊室將優先辦理。
- (二)衛生福利部審核通過本院提出之「慢性疾病風險評估資訊平台之發展與應用評估計畫」，後續如需單位配合辦理的，將再與各單位討論。
- (三)本院目前規定自備藥必須為醫院已使用之藥物，若開放其他藥物，需以程式限制資料必須輸入完整。是否允許 Free text 輸入，請護理部了解其他醫院做法再作研議。
- (四)借調交通大學老師至本院事宜，經與人事室討論後，應以支援業務需求，部分時間來院服務為較可行之方式。
- (五)本院網站醫師查詢功能，醫師排序宜以文字加大標註「以姓氏筆畫數排列」，並提昇醫師照片的解析度。各科關鍵字部分請鄭浩民醫師彙整精簡，避免同一症狀以多種關鍵字方式呈現，請各單位於 6 月份院務會議前更新醫師資料。
- (六)為鼓勵更多醫師對資訊系統提供建議，已對提出資訊系統建議之醫師於院內網站公告致謝。
- (七)「徵求全院醫師對本院資訊系統之建議」1 案，後續

追蹤情形：

1. 門診輸入系統:KEY IN, COPY PASTE 無法自己排列以及按 ENTER 後, 回復為未修正狀況。由於牽涉到多個資料庫 Table 異動, 程式變動較大, 尚需進一步規劃。
2. 門診或出院用藥 ditto 系統無法自動帶入胰島素相關製劑問題, 藥學部建議:短期目標為利用缺藥替代功能, 提供門住相對應藥品; 長期目標為單一藥檔並建立可配合開方需求及健保申報彈性選擇開方單位; 開放單位自動轉換健保申報需求數量金額及申報碼。
3. 醫師開藥處方系統, 業以學名藥或商品名開藥。
4. 住院 UD 處方系統將直接連結 BCMA 給藥紀錄, 供醫師查詢護理師的給藥紀錄。
5. 醫師 web 功能將開放直接顯示護理紀錄。
6. 藥囑系統已連結藥學部藥典系統, 醫師可以藥品用途種類查詢。
7. "治療處置功能" 中的 "Appointment OPD" 醫囑開放醫師掛號功能, 將提供直接預約掛號功能。
8. 資訊室將依病歷類型進行功能簡化, 即把常用的功能與不常用的功能分開。
9. 使用一個頁面整合所有培養報告、感染相關實驗室檢查項目、抗生素使用狀況, 減少醫師遺漏重要資訊。已請病理檢驗部提供所有培養報告之收費碼, 資訊室據以辦理程式設計。
10. 檢驗醫囑系統有關分類方式, 病理檢驗部已規劃為四大類, 待資料彙整後, 重新撰寫程式。
11. 病歷查詢首頁將增加生命徵象及查房摘要等資訊, 並提供常用功能治療處置及住院用藥之快速連結。

12. 外科急救區之照相上傳 PACS 功能需求，目前國內雖有銷售照相上傳軟體，惟皆為 iOS 版本；將持續收集 Android 產品之資訊。

(八) 出院結帳功能未來將開放在各病房內辦理，收據格式將改成 A4 或 A5。

(九) 為因應無紙化趨勢及今(106)年 8 月醫師 320 工時規範，請教學部提供本院各科部醫師工時表，以利排班系統之開發。

三、下午 1 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室，韓國健康保險審查評價委員會 Mr. Kwak Soon Chun 等 41 位來院觀摩「臺灣醫院配合健保制度實施運作情況」，由醫務企管部李主任偉強代表接待。(活動)



醫務企管部李主任偉強(中著醫師袍)與蒞院外賓合影留念

四、晚上 7 時員工消費合作社舉辦美國感動全球真實故事改編「遇見街貓 BOB」電影欣賞會。(活動) 故事敘述詹姆士·伯恩是名戒毒者，經濟狀況不佳的他常在街頭表演賣藝。某日，詹姆士在家中發現了受傷的小黃貓，他將小貓取名為「BOB」並細心的照料牠。詹姆士在找到失主前，

時常帶著 BOB 到街上和自己一起賣藝，獲得了不少關注和歡迎，兩人還共度了歡樂和詹姆士毒癮發作的痛苦時光；為此，詹姆士和 BOB 漸漸地產生了深刻的奇妙友誼。



5 月 22 日（星期一）

- 一、本院 106 年 5 月 19 日北總企字第 1060300870 號函告本院自本(22)日起正式提供「慢箋批價自助服務機」設備服務病患。(規定)略以:服務機設置地點為，第一門診一樓 19 號批價櫃檯前及第二門診一樓批價櫃檯正對面(自助繳費機旁)。
- 二、本院 106 年 5 月 22 日北總人字第 1069905352 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 15 日輔人字第 1060036466 號函修正「國軍退除役官兵輔導委員會表揚模範公務人員要點」第六點、第七點。(規定)
- 三、本院 106 年 5 月 22 日北總人字第 1069905527 號函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 17 日輔醫字第 1060032046 號書函告本院腫瘤醫學部，同意「腫瘤免疫治療中心」以任務編組方式設立。(規定)

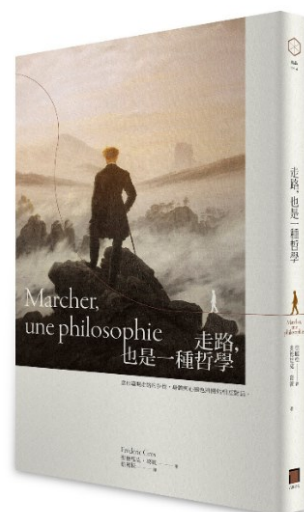
- 四、上午 8 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院長青樓病房搬遷協調會議」，由李副院長發耀、陳副院長威明共同主持。(會議)
- 五、上午 10 時於醫學科技大樓 1 樓技術移轉組辦公室召開「本院與麗寶生醫股份有限公司之技術移轉授權合約草案討論會議」，由黃副院長信彰主持。(會議)
- 六、上午 10 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 1 會議室召開「第 5 次關渡醫院第三次經營籌備委員會會議」，由高副院長壽延主持。(會議)
- 七、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年第 5 次甄審委員會會議」，由李副院長發耀主持。(會議)
- 八、下午 2 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年第 5 次考績委員會會議」，由李副院長發耀主持。(會議)
- 九、下午 3 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年第 5 次人力資源整合審議小組會議」，由李副院長發耀主持。(會議)

5 月 23 日 (星期二)

- 一、本院 106 年 5 月 23 日北總人字第 1069905555 號書函轉國軍退除役官兵輔導委員會 106 年 5 月 18 日輔人字第 1060041169 號書函轉行政院人事行政總處 106 年 5 月 12 日總處培字第 1060046181 號函告「有關聘(僱)人員因安胎事由，經予續聘(僱)後於新聘(僱)年度中因安胎事由申請延長病假其相關延長病假計算疑義 1 案」。(規定)

二、本院 106 年 5 月 23 日北總政字第 1060700151 號書函告本院 106 年「廉政楷模」選拔評審結果，第 1 名至第 6 名當選人分別為：補給室周光發專員，護理部溫美蓉督導長、外科部重建整形外科吳思賢醫師、眼科部李安斐醫師、內科部胃腸肝膽科蘇建維醫師、外科部重建整形外科林之勛醫師；並訂於 6 月份院務會議安排當選人員接受頒獎表揚。(活動)

三、中午 12 時 30 分於致德樓 1 樓第 3 會議室，本院與國家文官學院合辦 106 年公務人員專書閱讀導讀會，導讀書目為「走路，也是一種哲學」，由旅人作家/背包合作社發起人劉哲瑜先生擔任講座。(活動)



講座劉哲瑜先生與出席同仁分享「走路，也是一種哲學」讀後心得

四、下午 2 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，召開本院 5 月份院務會議，由張院長德明主持。(會議)

會中重要決議摘錄如下：

(一)頒獎

1. 本院參加美國臨床受試者保護評鑑 (AAHRPP 評鑑)，獲得「完全認證 (Full Accreditation)」殊榮。

2. 本院神經醫學中心神經內科參加衛生福利部「醫院品質績效量測指標系統與落實品質改善第二階段計畫」，以「組合式照護指標-中風病人層級指標」榮獲「105 年指標績效獎勵」殊榮。
3. 本院今(106)年醫事人員臨床教學優良教師，共計 43 位。

(二)副院長指示：

1. 陳副院長威明：

謝謝各單位在推動健保 Tw-DRGs 分類制度的努力，婦女醫學部之進步尤為明顯，該部只要發現不符成本或科部虧損情形，即儘快檢討原因並與主治醫師協調。

2. 陳副院長適安：

(1) 近來常有部科反映本院 MRI 及 CT 檢查排程較久，經瞭解係因 MRI 及 CT 近年服務量以驚人速度成長，人力或儀器的服務量能難以及時跟上。目前放射線部的醫事人員已盡力安排檢查作業，工作人員更是長時間加班，相當辛苦。下(6)月起將透過人力資源整合審議小組會議評估程序新增進用人力，加上開放榮科醫學影像中心儀器及年底引進 PET-MR，應能改善現況，過渡時期請各單位共體時艱。

(2) 各單位主管請注意所管各級醫師是否遵循人事室規定，出國前務必完成請假程序。

3. 高副院長壽延：

(1) 有關臺北市立關渡醫院第三期委託經營進度，由陳昌明院長團隊努力協商中，今(106)年 5 月

12 日議會三讀通過後，現已進入常軌程序。

- (2) 配合輔導會長期照顧政策，請各分院確實掌握日間照顧中心之落成及開幕日期；另，有關各分院長期照顧護理之家照護品質，請規劃量化指標追蹤長期照顧推動成果。
- (3) 感謝各單位在各分院支援人力方面提供充分協助，為鼓勵年輕專科主治醫師前往分院發展，請各單位主管適時留意人才與機會。
- (4) 為提報行政院「總分院獎金同一法制」103 至 105 年試算資料，因涉及分院醫務企管室、主計室、人事室、資訊室等諸多單位，請各分院院長費心督促，並於今(106)年 6 月 8 日前回復總院醫務企管部績效管理組，俾憑辦理後續事宜。

(三)主席指示：

- 1. 今(106)年 5 月 10 日下午輔導會李副主任委員文忠、呂副主任委員嘉凱蒞院出席「產官學政策說明會」，三大原則包含「開放、明確、簡單」，期能製造適合生技醫藥發展的雙贏環境，技術移轉組亦應朝法務及服務方面加強。
- 2. 智慧化是各大醫院發展趨勢，AI（人工智慧）取代人力，廣泛用於發藥、送餐、清潔等多項作業。自下（6）月起請資訊室，於每月院務會議可擇項報告本院資訊智慧化發展進度。
- 3. 國際醫療及南向領域開發也是本院重要目標，自今（106）年起有勞各副院長積極推動，相關成果仍請國際醫療中心林主任志慶每月報告。
- 4. 本院迄今缺乏完整的成本數據資料，成本分析無法一蹴可及，請主計室依適當類別進行細部分析作業。

5. 配合本院網頁醫師資料改版作業，醫師照片統一規格全面更新，美觀的照片有助本院形象之提升。



本院榮獲美國臨床受試者保護評鑑「完全認證 (Full Accreditation)」殊榮
張院長德明(右)與黃副院長信彰(左)合影



張院長德明(右)頒發 105 年指標績效獎勵牌，
由神經醫學中心腦血管科主任林永燭(左)領獎

5 月 24 日 (星期三)

一、上午 9 時 30 分於中正樓 4 樓行政第 2 會議室，臺灣海峽皮膚醫學暨醫學美容交流協會陪同「上海華山醫院暨深圳市第二醫院」醫療專業人士一行 35 位蒞院，由皮

膚部張主任雲亭接待。會中觀賞本院簡介外，雙方並簡報皮膚部現況及就藥妝使用交換意見。(活動)



皮膚部張主任雲亭(左)與上海華山醫院鄭主任志忠(右)雙方代表互贈禮物



皮膚部張主任雲亭(左 8)偕同仁與蒞院來賓合影留念

二、中午 12 時於中正樓 1 樓大廳舞台舉辦愛心音樂演奏會，由「張明雄老師暨妙音樂集」表演。(活動)



「張明雄老師暨妙音樂集」 蒞院義演

三、中午 12 時 10 分於致德樓 1 樓第 3 會議教學部醫學圖書組舉辦人文系列講座「小空間大收納」，由樸藝空間設計事務所 負責人陳冠州講授。(活動)



「小空間大收納」海報(左圖) 出席同仁學習空間設計與展示美感之技巧(右圖)

四、下午 3 時於動力中心 5 樓開標室召開「本院第 10 次新建醫療大樓籌建小組會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

統包廠商投標意願低落原因分析及因應方案建議：

(一)本案三度流標主要因素：

1. 建築工程營建物價大幅上漲。
2. 一例一休政策衝擊。
3. 市場公共(公營)住宅統包工程推案量多。
4. 潛在投標廠商對招標內容存有疑慮。

(二)規劃團隊建議：

1. 院方在行政院核定採購招標預算額度內及不影響本工程完工後建築物正常運作之原則下，將部分設備備援系統暫時減項，日後再另行採購。

2. 部分非主要空間或設備調降規格或開放參與廠商。

3. 減項後，約可挪出新台幣 5,789 萬 8,042 元之空間以提高廠商投標意願。

(三)減項發包後重新發包之方案，請依照總務室所提建議（即 1. 因涉及消防避難安全，自走式避難梯改為符合消防法規需求之救助袋部分，不宜變更。2. 有關停車管制系統工程〔含新建醫療大樓及三號門停車場〕，可減項移除），修正減項之內容與預算表。

(四)在既不影響本案預定 109 年完工期程，又能按原核定預算減項發包，縮短作業時程。請工務室先請示輔導會相關業管處意見，並陳奉院長核定後辦理。

(五)本案請盡速協調並辦理後續相關作業，務必於 6 月初陳報輔導會核辦。

5 月 25 日（星期四）

一、本院 106 年 5 月 25 日北總人字第 1060002868 號書函轉臺北市政府衛生局 106 年 5 月 15 日北市衛醫護字第 10642817800 號函轉勞動部為新修正之勞動基準法第 36 條第 1 項有關休息日規定之釋示 1 案。（規定）略以：查新修正之勞動基準法第 36 條第 1 項規定：「勞工每七日中應有二日之休息，其中一日為例假，一日為休息日。」修法目的係為落實勞工週休二日，使勞工獲得充足之休憩。爰有關休息日之規定，以休息為原則，出勤為例外。該條所稱之「一日」，係指午前零時至午後 12 時之連續 24 小時。但事業單位如配合業務特性，實施「輪勤輪班制」之出勤方式，如各班輪替有規律，雖非不得採取「連續 24 小時」為一日，但為顧及勞工之身心健康，雇主應盡量安

排一完整之曆日為休息日或例假。…

二、本院實習醫學生參加「106 年第一次醫學臨床技能測驗」國家考試，98%順利通過。承辦單位教學部臨床技術訓練科特製海報祝賀。(活動)



三、上午8時於中正樓4樓行政第1會議室召開「本院第1次第三門診大樓指標設計討論會議」，由李副院長發耀、陳副院長威明共同主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)請工務室協助觀業企業有限公司(簡稱 觀業公司)於三門診任一樓層進行全層指標實體樣本現場展示，時間定於今(106)年6月9日上午10時至12時，並於會勘後隨即召開確認會議。

- (二)請觀業公司依會議決議，修改指標設計方案，工務室配合變更標案規格，展延完工日期至7月15 日。
- (三)展示當日，為利評估其效果，設有LED 燈之指標儘可能設置完成。
- (四)醫務企管部請示院長可否出席指導。
- (五)陳副院長威明將邀請老中青病人代表、院外專家一起至現場提供意見。
- (六)在指標規格容許下，儘量不要壓縮文字。
- (七)字與字之間不需空格，全部對齊置左。
- (八)「C.大型空間中文立體字」、「C1.大型空間英文/日本立體字」；中、英、日文字型一律使用「思源黑體」。
- (九)為避免視覺之干擾，圖像請統一，勿以多種外框（例圓形、方形、線框…等）呈現。
- (十)請增設6部電梯編號指標。
- (十一)為突顯診間號碼，「E2.門診標示」4 碼數字使用較大字體、診字則使用較小字體，。
- (十二)指標樓層文字，數字請使用較大字體、F 字則使用較小字體，突顯以樓層為重點。
- (十三)設計之指標必須簡單、素雅、易讀、美觀。
- (十四)指標完工後，如有小瑕疵或小面積修改，請觀業公司無償協助修改。
- (十五)中、英文指標，文字內容錯誤零容忍；英文部份請公共事務室確認，務必符合國際現況。

(十六)5月18日為增進本院藝文氣息場地規劃會勘案建議：三門診大樓廁所等指標系統，建議採文創圖示。經決議：指標系統以「好辨識、好讀」為設計方向，本案緩議。

四、上午9時30分於中正樓4樓行政第2會議室召開「本院106年醫療暴力滋擾事件防治會議」，由李副院長發耀主持。(會議)會中重要決議摘錄如下：

(一)1. 本院編配有駐警及保全人力，為迅速處理暴力滋擾事件，各單位發生類案事件時，請先通報院內駐警隊(1111 或 7219)趕往處理，是否通報警方(110)支援，除由前往處理之駐警(保全)人員，視現場狀況決定外，另由第一線人員依實際需要自行判斷。

2. 本院「暴力事件處理作業流程」已規範「情事嚴重者通知永明派出所」，電話號碼(3706)。

(二)1. 暴力事件發生時，應以維護同仁人身安全為優先，俟危安狀況排除後，請發生暴力之單位填寫「受理醫療暴力通知單」，經該單位一級主管核章，送由政風室負責傳真檢察、警察及主管機關。對於嚴重事故，政風室應立即向主任秘書以上長官報告，並副知公共事務室。

2. 士林地檢署「受理醫療暴力通知單」，無行政流程簽核欄位，請政風室設計格式，供各單位使用。另請各一級單位指派 1 至 2 名人員負責填報通知單。

(三)精神部發生之躁動暴力滋擾事件，多係精神病友情緒失控使然，因屬疾病之範疇，原則上僅列入統計資料，免傳真「受理醫療暴力通知單」，惟蓄意的醫療暴力行為，仍應依醫療法相關規定辦理，授權精神部自行認定。

(四)司法警察(員警及檢察機關)為偵辦醫療暴力事件，

事後仍需傳喚受暴力同仁製作筆錄，出庭作證；為確保同仁人身安全及權益，受暴力同仁赴司法警察機關製作筆錄或出庭應訊(作證)，請本院法務專員陪同出席及提供法律諮詢，複雜或嚴重之訴訟案件，由本院法律顧問(律師)陪同出庭。

(五)105 年本院斥資 1530 萬元汰換院區監視設備，部分重點單位已設置具錄音、錄影功能之監視設備，為避免監視鏡頭因打掃或其他因素偏離拍攝角度，請業管單位適當檢視調整監視鏡頭位置，俾有效維護院區整體安全。

(六)醫病關係常因欠缺溝通或忽略病患心理與生理感受，衍生誤會與紛爭，為避免醫療暴力事件發生，仍請本院同仁發揮同理心，透過說明、溝通化解衝突，若仍發生暴力危安事件，請即通報駐警隊協處。

5 月 26 日（星期五）

- 一、本院 106 年 5 月 26 日北總補字第 1060600339 號書函修訂本院「年度預算節餘款分配作業原則」組織章程。(規定)
- 二、上午 9 時於中正樓 4 樓行政第 2 會議室召開「本院 106 年第 2 次申報尹書田醫療財團法人補助出國案件審查會」，由黃副院長信彰主持。(會議)
- 三、下午 2 時於致德樓 1 樓第 1 會議室政風室舉辦「本院新進員工廉政暨安全教育講習」，由李副院長發耀主持。(活動)



「廉政基礎概念與法治認知」海報展示(左圖)

現場同仁出席踴躍聆聽

政風室安全防護組劉美玲組長講授「公務員利益衝突迴避法」(右圖)

5 月 31 日 (星期三)

本院 106 年 5 月 31 日北總補字第 1060600337 號函頒「臺北榮民總醫院藝文推動評審會設置要點」，並自本(31)日發布日施行。(規定)