

## 很潮的老校長

文 / 陳曾基

臺北榮民總醫院新竹分院家庭醫學科

今（2022）年4月8日，第一天任職臺北榮民總醫院新竹分院。下午時，秘書轉接一通電話，韓韶華校長來電。電話另一頭，鄉音未改，跟四十年前國立陽明醫學院上課時一樣，辨識度相當高。韓校長是國立陽明醫學院第三任院長，在其任上，擴展規模，完成任務，1994年將學校改制為國立陽明大學，並擔任首任校長。

電話裡，閒話家常，韓校長對學生初任新職，勗勉有加。通話結束前，當校長問到可否加LINE方便聯繫，一時語塞。手指粗又不靈光，散光加老花，難以習慣操作手機小螢幕，直至前年參與防疫業務，指示回應，分秒必爭，不得已才開始使用LINE社群通訊軟體。平常僅是收發訊息，若需其他功能，率皆委請他人代勞。設想校長也有此困擾，只好推說，等見面時，再請校長的媳婦或女兒協助處理。

陽明醫學院與臺北榮總有千絲萬縷的關係。五十多年前，臺北榮總即規劃在院區內創辦醫學院。礙於法規，退除役官兵輔導委員會或醫院無法辦理醫學院，只好將臺北榮總院區一大片土地，無償撥用給教育部，1975年正式成立國立陽明醫學院，招收公費醫學系學生，畢業後至偏遠或醫療資源缺乏地區，服務二至四年。行政上，陽明醫學院與臺北榮總各自獨立，分屬不同主管部會，實務上，陽明醫學院以榮總為主要教學醫院，醫學系臨床學科教師多由榮總醫師擔任，彼此關係密不可分。

位在新竹縣竹東鎮的竹東榮民醫院，1957年設立，比臺北榮總還大一歲，在政府行政機關層級上，原本與臺北榮總並列，2013年改隸，變成

臺北榮民總醫院新竹分院後，自然而然，也成了國立陽明大學醫學院的教學醫院。只不過地處偏遠，醫院也無學生宿舍，平時並無陽明大學醫學生前來見習或實習。

韓校長出生於江蘇省金壇縣，屬於古時的鎮江府、現在的常州市。小學與初中皆在戰火中渡過，抗戰勝利後，因新四軍攻佔縣城，轉至南京市就讀高中，榮獲南京市高中會考（相當於臺灣的學測）第一名。欲學醫，不想增加家裡負擔，選擇就讀國防醫學院。半年後，跟著學校，從上海市江灣區播遷至臺灣，「安達輪」1949年3月安全抵達基隆港。國防醫學院渡海來臺的學生，稱為「海家班」。

韓校長醫學院畢業時，本想成為全家的家庭醫師。軍職在身，身不由己，當了三年外科醫師後，改走基礎醫學。四年細菌學助教與講師後，考取國家長期發展科學委員會（科技部前身）獎學金，赴美進修，專攻免疫學，兩年九個月取得西雅圖華盛頓大學博士學位。1966年返國，除在國防醫學院任教外，還在臺大醫學院與多家私立醫學院授課，桃李滿天下。1974年成立臺灣過敏病中心，擔任主任，1978年創立中華民國免疫學會，膺選首屆理事長。大家尊稱韓校長為「臺灣免疫學之父」。

韓校長與臺北榮總的淵源頗深，自美國返國後，便在臺北榮總兼任醫學研究部研究員，1979年升任醫學研究部主任，直到1990年調職至國立陽明醫學院，二十四年裡，大部分的研究工作都在臺北榮總進行。校長更於1976年在臺北榮總創設臺灣第一個免疫病科，配置病房，專收疑難雜

症。校長多才多藝，教學方面，曾獲教育部傑出教授獎，研究方面，曾獲國家科學委員會（科技部前身）傑出研究獎，教育行政方面，掌舵學校六年，醫院管理方面，公職退休後，臨危受命，擔任振興醫院院長兩年多，讓醫院轉虧為盈。

4月下旬，在北榮新竹分院首次面對面見到韓校長，女兒韓若怡教授（甫從嘉南藥理科技大學退休）陪同前來。歲月不饒人，難免有微恙，校長過去多在臺北榮總總院與振興醫院就診，從新北市新店區燕子湖畔搬至新竹市後，也常到北榮新竹分院就診。當天上午原在振興醫院門診，主治醫師發現有感染復發，建議住院治療。校長畢竟也是醫師，自行判斷病情並不嚴重，寧將重症醫院病床讓給其他病人，自己改至北榮新竹分院處置。醫院雖不在新竹市，離家不算太遠，子女前來照顧方便。

急診室裡，韓校長坐在輪椅上，接受李國璋主任（臺大畢業、北榮訓練）問診。只見校長滔滔不絕，有條不紊，詳述病情，場景彷彿醫院每日病房查房，實習醫學生或住院醫師，向主治醫師報告病人病情，只不過此時此刻，報告者為九十二歲長者，報告自己病情。校長還一項一項報告檢驗數據，手上並無小抄，令人訝異。詢問何以得知數據，校長說是從手機，中央健康保險署的全民健保行動快易通APP裡，健康存摺項目下，就可查詢醫療院所執行的檢驗結果資料。

稍後，感染科曾菁煜主任（陽明校友、中榮訓練）也來探訪。韓校長先前曾接受曾主任診治，自是相識。時近下班，曾主任與當日病房值班的心臟科洪振瀛主任（陽明校友、中榮訓練）交班。校長看到洪主任胸前的員工識別證，立刻說出洪主任以前有某篇著作，獲得臺中榮總優質研究論文獎。洪主任與旁邊的人都嚇了一跳。這個訊息並未列在北榮新竹分院官方網站，校長應不至於曾擔任評審且還記得內容，較有可能的是，事先做了功課，網路搜尋後記在腦裡。

次日病房探病，發現韓校長3C產品不離身，之所以偏好LINE，為避免電話通話理解有誤。校長並不熟諳注音符號，也覺得手機螢幕過小，每次都在平板電腦上，以手寫輸入法，一字一字慢慢鍵入。劉素惠秘書幫忙連上LINE後，

一個月裡，校長傳來七次訊息，討論病情與傳授醫院管理心法，長短不一，最多達三百字。校長應是晚上思路較為清晰，偶而一時興起，半夜發文。

## 結語

真心感謝韓校長的諄諄教誨與充分信任，校長以行動證明教育訓練出來學生的品質。2004年時，世新大學喻蓉蓉教授訪談校長後，著有「臺灣免疫學拓荒者」一書，由國史館（隸屬總統府，中華民國政府的最高史政機關）出版，詳細介紹校長精彩的學習歷程與學術生涯；韓老校長，「韶華」並未虛度，耄耋之年，心靈依然青春。

附註：家中提到奇特長者，女兒立刻脫口而出：很潮喔（意即很時尚、走在潮流前端）。

（本文係於2022年5月投稿。韓韶華校長已於2022年11月18日辭世，享壽93歲。願校長安息，請夫人節哀。）